

Baastel

2025

Rapport annuel



Avant-propos 4

Alain / Président 4

Nathalie / PDG 5

Baastel en bref 6

Notre impact durable international 6

Baastel vous accompagne à toutes les étapes 7

Faits marquants 2025 8

Répartition des montants par région 8

Répartition des montants par ODD 9

Satisfaction client 10

À propos de Baastel 11

Promouvoir un développement juste et durable pour tous 11

Nos services 12

Notre gouvernance et notre organisation 14

Baastel en action 15

Notre engagement en faveur de l'ESG 24

Matérialité de nos activités 25

Progrès de notre plan stratégique 2024-2027 26

BAASTEL Rapport Annuel 2025



Avant-propos



Alain Lafontaine

Président

C'est avec plaisir que je vous présente le rapport annuel 2025 de Baastel. Malgré une période marquée par une grande incertitude et des changements rapides dans le paysage mondial du développement, 2025 s'est avérée être une année charnière pour notre organisation.

Tout au long de l'année, nous avons continué à renforcer notre approche par l'adaptation, la diversification et le renforcement de la résilience et de l'agilité institutionnelles – des qualités essentielles alors que les défis liés au développement durable deviennent de plus en plus complexes.

Comme le soulignent les pages suivantes, Baastel, en collaboration avec son équipe mondiale dévouée et ses partenaires de confiance, a travaillé sans relâche tout au long de l'année 2025 pour faire progresser le développement durable et générer des résultats et un impact significatifs.

Je tiens à vous remercier pour votre confiance et votre collaboration sans faille. Dans le contexte mondial en constante évolution d'aujourd'hui, les partenariats sont plus importants que jamais. Je me réjouis de poursuivre notre engagement commun en 2026 et de l'impact que nous réaliserons ensemble.

BAASTEL Rapport Annuel 2025

Nathalie Penfornis

Directrice Générale

J'ai eu le privilège de rejoindre Baastel en tant que Directrice Générale fin 2025. Dans le cadre de mes nouvelles fonctions, j'ai contribué à ce rapport annuel avec beaucoup d'intérêt et d'enthousiasme.

Issue du monde de la RSE en Amérique du Nord et en Europe, j'ai pris conscience de l'étendue de la présence mondiale de Baastel, de son expertise et de ses partenariats dans les pays du Sud. Cela m'a amenée à réfléchir à la facilité et à la fréquence avec lesquelles nous négligeons les liens essentiels entre ceux d'entre nous qui travaillent dans les régions développées et ceux qui opèrent dans des contextes en développement. Ces liens reposent sur l'expertise, les valeurs, les cultures et les collaborations que nous devons continuer à renforcer ensemble pour poursuivre les Objectifs de développement durable (ODD).

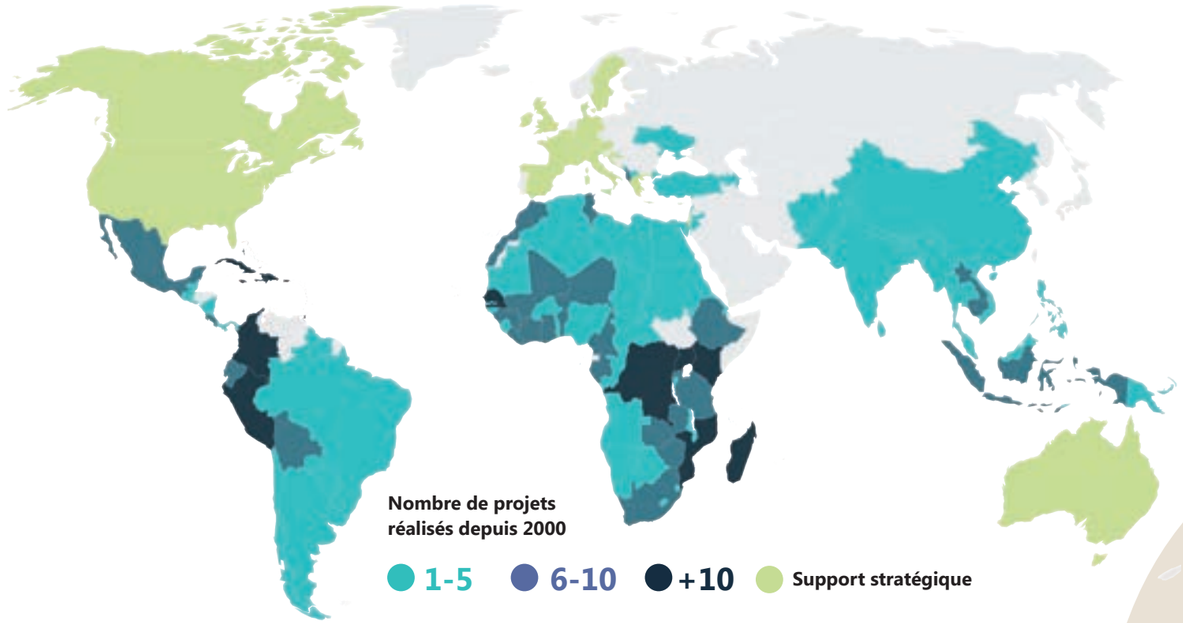
A ce titre, les réalisations de Baastel en 2025 sont particulièrement remarquables. Nos équipes ont réalisé plus de 100 projets, contribuant ainsi à 15 ODD dans 6 régions. En combinant une solide expertise technique à une connaissance approfondie des contextes de développement locaux, Baastel continue d'offrir une approche distinctive et efficace, largement reconnue et appréciée, pour accompagner les institutions et les organisations dans leurs initiatives de développement durable.

En 2026, forts de notre agilité, nous restons engagés dans notre mission. Cette année sera marquée par un engagement renforcé auprès de nos clients, prospects et partenaires, afin de mieux comprendre leurs défis en constante évolution et d'innover à leurs côtés. En parallèle, l'excellence opérationnelle sera au cœur de notre feuille de route, pour garantir la qualité constante de nos services tout en intégrant les meilleures pratiques de conseil, et ancrées dans la responsabilité et l'éthique.



Baastel en bref

Notre impact durable international

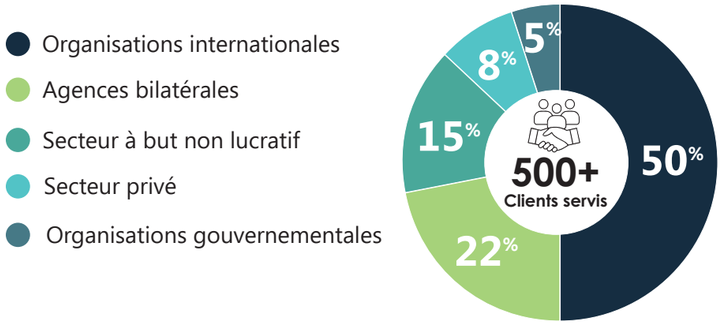


1500+
Mandats réalisés

75
Pays accompagnés

6
Régions servies

3+
Décennies d'expérience



Baastel vous accompagne à toutes les étapes

35+
Experts internes

2200+
Experts internationaux & nationaux en réseau

8
Développeurs d'impact

Conception de projet → **Renforcement des capacités** → **Assistance technique** → **Suivi et évaluation**

Climat

- Adaptation au changement climatique & résilience
- Évaluation des risques climatiques & de la vulnérabilité
- Pertes et dommages
- Politique climatique
- Financement climatique
- Négociations sur le climat
- Atténuation du changement climatique
- Gestion des risques de catastrophe
- Développement urbain
- Énergies renouvelables & efficacité énergétique

Nature

- Conservation de la nature
- Financement de la biodiversité
- Gestion des aires protégées
- Solutions fondées sur la nature
- Écosystèmes terrestres, côtiers et marins
- Gestion durable des terres
- Agroécologie et agroforesterie
- Gestion durable des forêts
- Comptabilité du capital naturel
- Politique & gouvernance en matière de biodiversité
- Négociations sur la biodiversité

Social

- Éducation
- Santé
- Égalité entre les genres
- Sécurité alimentaire
- Gouvernance
- Inclusion sociale & mesures de protection
- Droits de l'homme
- Protection de l'enfance
- Soutien à la société civile
- Gestion des ressources naturelles
- Eau et assainissement

Économie

- Finance verte
- Économie bleue
- Investissement d'impact
- Financement mixte
- Commerce et chaînes de valeur
- Développement privé durable

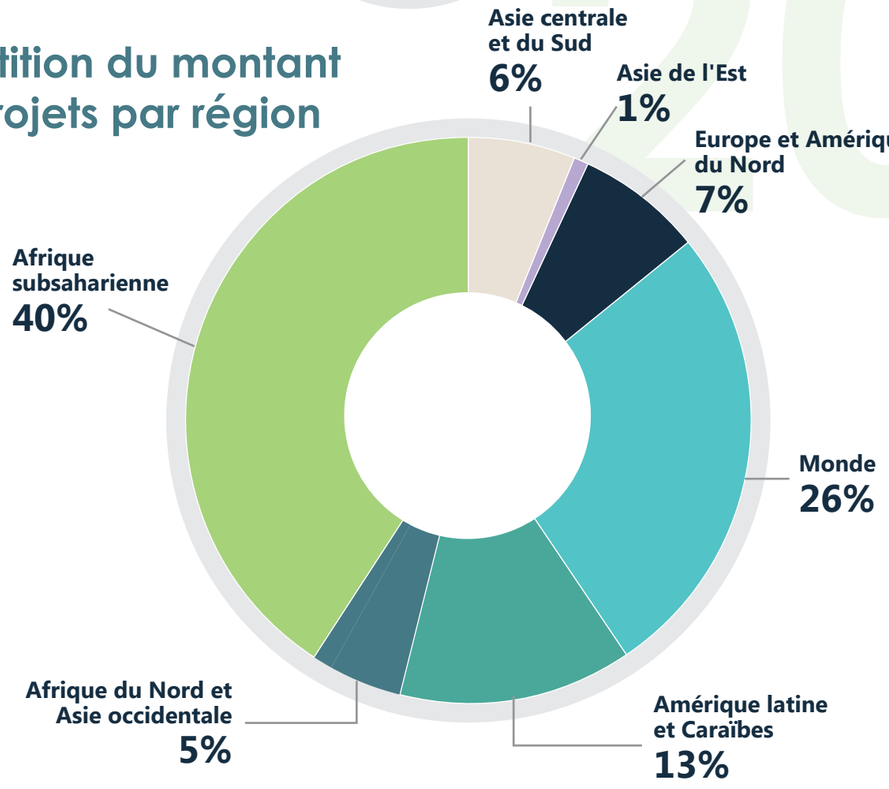


Faits marquants 2025

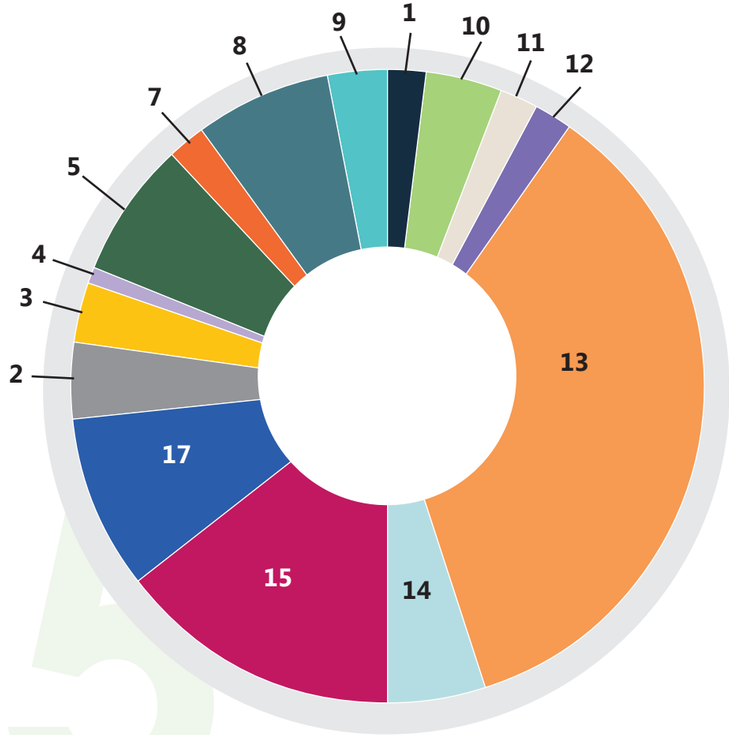
15
ODD couverts

6+
M$ de projets réalisés

Répartition du montant des projets par région



Répartition du montant des projets par ODD



13.	Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques	36%
15.	Vie terrestre	15%
17.	Partenariats pour la réalisation des objectifs	9%
5.	Égalité entre les genres	7%
8.	Travail décent et croissance économique	7%
14.	Vie aquatique	5%
10	Inégalités réduites	4%
2.	Faim « zéro »	4%
1.	Pas de pauvreté	2%
3.	Bonne santé et bien-être	3%
9.	Industrie, innovation et infrastructure	3%
11.	Villes et communautés durables	2%
12.	Consommation et production responsables	2%
7.	Énergie propre et d'un coût abordable	2%
4.	Éducation de qualité	1%

Satisfaction client

98% ont déclaré qu'ils utiliseraient les prestations fournies par Baastel ou qu'ils les utilisaient déjà

96% ont déclaré que les services fournis par Baastel répondaient dans une large ou très large mesure aux besoins de leur organisation

94% ont déclaré que les capacités de leur organisation s'étaient améliorées grâce aux services fournis par Baastel

« Baastel a su représenter de manière adéquate les besoins, les priorités et les perspectives de la région des Caraïbes, tout en maintenant les normes les plus élevées de rigueur technique et de professionnalisme.

L'approche collaborative de l'entreprise, sa réactivité et son engagement envers la participation des parties prenantes ont considérablement renforcé l'efficacité et l'impact. L'équipe a fait preuve d'une expertise, d'une flexibilité et d'un dévouement exceptionnels, garantissant que tous les livrables ont été achevés dans les délais et à l'entière satisfaction du Centre de la Communauté des Caraïbes sur le changement climatique (CCCCC).

Baastel s'est ainsi révélé être un partenaire fiable, digne de confiance et axé sur les résultats, et le CCCCC se réjouit de poursuivre cette collaboration pour faire progresser la résilience climatique et le développement durable dans toute la région des Caraïbes. »

Keith Nichols
Responsable des projets spéciaux
CCCCC

« Nous apprécions la rigueur avec laquelle vous avez mené cette évaluation. Vous avez fait preuve de patience alors que nous passions par plusieurs itérations des différents livrables, dès la phase de lancement. Ainsi, nous avons reçu des retours positifs du comité d'évaluation et le rapport a été approuvé. »

Catherine Nanzigu
Directrice de l'impact et des résultats
TradeMark East Africa

« Le soutien technique de Baastel nous a permis d'intégrer les questions climatiques dans la gestion des zones protégées au Tchad et en RDC, et de renforcer la capacité d'adaptation des communautés locales grâce à des actions concrètes sur le terrain, dont la restauration des forêts communautaires et la formation des femmes aux pratiques agroécologiques. »

Bas Verhage
Responsable des partenariats
Noé

« Au fil des ans, Tandem Global et Baastel ont travaillé en étroite collaboration sur de nombreuses missions, établissant un partenariat solide et hautement complémentaire. Depuis les premières étapes de notre collaboration, en passant par l'ère Pathways to Prosperity, et plus récemment avec le renforcement de La Red de Innovación e Impacto, Baastel a toujours apporté un soutien exceptionnel à nos efforts de mise en œuvre et de coordination. Son expertise internationalement reconnue en matière de conception, de suivi, d'évaluation et d'apprentissage des projets a joué un rôle déterminant dans la réalisation de nos objectifs communs. Alors que nous poursuivons ce cheminement ensemble, je me réjouis sincèrement d'explorer de nouvelles opportunités pour renouveler et renforcer encore notre partenariat. »

Ernesto Samayoa
Directeur pour l'Amérique latine
Tandem Global

À propos de Baastel



Promouvoir un développement juste et durable pour tous

Notre vision

Un développement durable pour tous, incluant la protection de l'environnement, le développement et la croissance économiques, ainsi que le renforcement de la protection sociale et des droits de l'homme

Depuis plus de 3 décennies, Baastel contribue aux grands programmes mondiaux en matière de durabilité, dont aux cadres environnementaux multilatéraux sur le changement climatique et la biodiversité, ainsi qu'aux initiatives promouvant l'égalité des genres, l'inclusion sociale, la croissance économique inclusive et la gouvernance efficace. Le travail de Baastel s'aligne étroitement sur des cadres internationalement reconnus tels que les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, l'Accord de Paris sur le changement climatique, les droits humains internationaux et les principes d'une coopération au développement

Notre mission

Offrir des services de conseil de haute qualité afin d'aider les décideurs et les parties prenantes à mieux planifier, concevoir, gérer, suivre, rendre compte et améliorer leurs initiatives environnementales, économiques et sociales sur le plan stratégique

Baastel accompagne ses clients tout au long du cycle de vie des projets, programmes et politiques de développement international. En combinant expertise analytique, expérience de terrain et connaissances spécifiques au contexte, nous aidons à traduire les engagements mondiaux en résultats concrets, mesurables et durables. Reconnue pour son expertise mondiale et son impact tangible depuis 1989, Baastel est implantée au Canada, en Belgique et en France, et accompagne des organisations multilatérales et bilatérales, des gouvernements, des ONG, des acteurs du secteur privé et des institutions de financement du développement.

Baastel contribue à relever des défis mondiaux majeurs tels que la conservation des écosystèmes, l'adaptation au changement climatique et l'atténuation de ses effets, ainsi que le développement économique inclusif. Guidé par sa mission visant à maximiser l'impact, l'efficacité et la responsabilité des initiatives, Baastel promeut des solutions innovantes et fondées sur des données factuelles. Présent sur 4 continents, Baastel s'appuie sur une équipe diversifiée de 35 experts multilingues et un réseau de plus de 160 consultants affiliés, soutenus par un vivier plus large d'environ 2 200 spécialistes internationaux et nationaux. Ce réseau permet de mobiliser une expertise adaptée au contexte et de proposer des solutions sur mesure, alignées aux réalités locales.

Nos valeurs

Valorisation des talents	Gestion participative	Flexibilité	Diversité culturelle	Professionnalisme & intégrité	Engagement

Nos services

Climat

- Adaptation au changement climatique, vulnérabilité, pertes et dommages
- Atténuation du changement climatique
- Programmes, politiques et gouvernance climatiques
- Finance climatique et finance verte

Baastel dispose d'une équipe multidisciplinaire spécialisée dans le changement climatique et est un leader reconnu en matière de conseil stratégique & technique sur les initiatives liées au climat.

Nature

- Conservation de la nature et des zones protégées
- Solutions fondées sur la nature
- Comptabilité du capital naturel
- Financement de la biodiversité

Des conventions mondiales aux initiatives locales, Baastel est un partenaire de confiance pour obtenir des résultats en matière de biodiversité et proposer des solutions concrètes & adaptées au contexte local, conciliant protection de l'environnement et bien-être des communautés.

Social

- Éducation
- Santé
- Égalité des genres et inclusion sociale
- Gouvernance

Baastel a développé une expertise de pointe dans la conception, l'évaluation et le suivi de projets, de programmes et de politiques dans divers domaines sociaux.

Economie

- Finance durable et mobilisation de capitaux
- Investissement d'impact et intermédiaires financiers
- Développement du secteur privé et des PME
- Commerce, chaînes de valeur et systèmes de marché

Baastel soutient la transformation économique des organisations publiques & privées pour promouvoir le développement durable, en combinant notre expertise environnementale, sociale et économique, et favorisant les synergies entre le Nord et le Sud.

BAASTEL Rapport Annuel 2025

Nos services intégrés

- Développement urbain
- Gestion des risques de catastrophe

Notre équipe multidisciplinaire adopte une approche globale pour chaque projet. Nos services intégrés proposent des méthodologies structurées pour des objectifs transversaux tels que les villes durables et la gestion des risques de catastrophe.

MEL 4 impact

- IÉvaluation institutionnelle
- Évaluation
- Systèmes de suivi et d'évaluation (S&E)
- Suivi, évaluation et apprentissage (SEA)

Baastel développe et met en œuvre des méthodologies, cadres, outils et systèmes MEL pour mesurer la performance, établir des rapports et garantir l'efficacité & l'impact des projets. Nous accompagnons nos clients à l'aide d'outils standards ou créons des outils sur mesure.

Renforcement des capacités et modules de formation

- Planification stratégique
- Gouvernance institutionnelle en matière de climat au niveau national
- Accès au financement climatique
- Intégration de la dimension de genre dans l'action climatique
- Suivi
- Évaluation
- Rapports
- Gestion axée sur les résultats GAR

Baastel accompagne les organisations dans leur renforcement des capacités, grâce à des sessions de formation et des outils dispensés par des experts de pointe, en anglais, français, espagnol ou portugais. Les modules peuvent être combinés et/ou personnalisés. Nous développons des modules sur demande, dans tous nos domaines d'expertise.



Notre gouvernance et notre organisation

Le conseil d'administration de Baastel est exclusivement composé de partenaires activement engagés dans l'entreprise, en tant que directeurs exécutifs. Cette composition stratégique du conseil renforce l'expertise technique, le partage des connaissances et l'assurance qualité dans une perspective long terme pour nos clients. En octobre 2025, Baastel fait le choix de séparer les fonctions de président et de direction générale. À mesure que nous nous développons, cette approche de gouvernance constitue un atout majeur pour accélérer dans nos processus internes, notre développement commercial et notre impact international. En 2025, nous avons amélioré la cohérence et l'efficacité de nos équipes de conseil, désormais organisées en 4 pôles.

Conseil d'administration

Président

5 associé.e.s, tou.te.s en exercice chez Baastel

Comité exécutif

DG

4 directeur.rice.s exécutif.ve.s

Pôles transverses

- Talents & marketing
- Finance
- Développement commercial

Pôles de conseil

- Climat
- Nature
- Socio-économie
- MEL 4 Impact

Baastel en action

Étude de faisabilité du projet PONT Connect

Contexte du mandat

Le Prespa Ohrid Nature Trust (PONT) est un fond fiduciaire de conservation qui soutient la préservation de la biodiversité dans la région transfrontalière de Prespa-Ohrid, couvrant la Grèce, l'Albanie et la Macédoine du Nord. À travers son programme PONT Connect, il pilote des interventions visant à renforcer la connectivité des écosystèmes et à promouvoir la cogestion durable des corridors écologiques reliant les zones protégées transfrontalières. Sept domaines prioritaires ont été identifiés ; le financement de la mise en œuvre en Grèce est assuré, mais des fonds supplémentaires sont nécessaires pour étendre les activités à l'Albanie et à la Macédoine du Nord. Dans ce contexte, Baastel a été chargé de mener une étude de faisabilité pour soutenir la mobilisation de fonds auprès du FFEM. Le mandat portait sur les questions soulevés par les organes de gouvernance du FFEM (CST, COPIL, Secrétariat) lors de la phase de la note d'identification du projet (NIP) et visait à mettre à jour la documentation du projet en vue de sa soumission aux organes décisionnels du FFEM.

Notre approche et notre champ d'action

- Évaluation de la faisabilité, avec consultation des parties prenantes et une mission de terrain de 10 jours en Albanie et en Macédoine du Nord
- Réponse aux commentaires et aux lacunes identifiées au stade de la NIP
- Préparation de la NEP et soutien au processus d'approbation du FFEM (approuvé en décembre 2024)

Résultats attendus de la conception du projet

- Analyser et cartographier les corridors écologiques, en évaluant la biodiversité, les menaces, le potentiel socio-économique, les risques et le régime foncier
- Élaborer une stratégie participative combinant conservation, adaptation au changement climatique et activités durables (ex : écotourisme)
- Financer les actions de conservation des ONG locales et promouvoir le partage des connaissances & les événements nationaux pour informer les gouvernements
- Assurer un financement durable grâce à un plan d'action, à la communication et à un cadre de suivi sur 10 ans

Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM)

Europe, Balkans – Macédoine du Nord, Albanie

Vie terrestre

Conception projet

36 740 EUR

Rôle de Baastel

Baastel apporte son expertise analytique et institutionnelle pour évaluer la faisabilité de l'extension des activités de PONT Connect. Notre contribution aide à clarifier les considérations techniques et institutionnelles clés requises par les organes de gouvernance du FFEM, tout en renforçant la conception du projet et sa justification en vue d'un examen pour financement. Notre rôle consiste aussi à soutenir la préparation d'une note d'engagement de projet (NEP) pour le comité de pilotage du FFEM.

Conservation International (CI)

Afrique, Mozambique

Vie aquatique Vie terrestre

Conception projet

85 000 USD

Rôle de Baastel

L'engagement de Baastel apporte une expertise dans la facilitation de la conception de projets participatifs et pilotés par les pays, alignés sur les priorités et les engagements nationaux. Notre rôle consiste à soutenir l'engagement précoce et continu des parties prenantes, tout en assurant la coordination avec les initiatives passées et en cours. Baastel renforce les processus de conception qui intègrent les communautés locales et les groupes vulnérables, conformément aux exigences du CI-GEF en matière de participation, d'égalité des genres et d'inclusion sociale. Enfin, cette mission contribue à renforcer la base de données grâce à des données spécifiques au site, pour éclairer les objectifs, les activités et les choix stratégiques du projet.

Protection efficace des forêts de Miombo du Mozambique et des zones marines prioritaires pour la conservation

Contexte du mandat

Le Fonds-cadre mondial pour la biodiversité (GBFF), créé en vertu de la Convention des Nations Unies sur la diversité biologique et hébergé par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM), a été lancé en 2023 et ratifié par 186 pays pour accroître le financement de la biodiversité. Il aide les pays à renforcer la planification, la gouvernance et le financement de la biodiversité afin de combler les déficits de financement et d'accélérer les actions mondiales de conservation. Dans ce contexte, le projet répond aux engagements pris par le Mozambique dans le cadre de la Déclaration de Maputo et du Cadre mondial pour la biodiversité de Kunming-Montréal, en s'attaquant aux pressions sur la biodiversité terrestre et marine, notamment la gestion insuffisante des incendies dans les forêts de Miombo, la forte dépendance des communautés vis-à-vis des ressources naturelles et la protection marine limitée. Grâce aux sites pilotes de la province de Zambezia (parc national de Gilé et APAIPS), le projet vise à renforcer la gouvernance inclusive du point de vue du genre, la gestion participative et les mécanismes de financement durable. Baastel a été recruté pour préparer le dossier « CEO-Endorsement »

Notre approche et notre champ d'action

- Consultations inclusives aux niveaux national et local avec 322 participants (dont 168 femmes) : ateliers, réunions bilatérales, groupes de discussion communautaires
- Évaluation de la gouvernance, de la gestion des aires protégées, du partage des bénéfices, et des opportunités de financement innovantes
- Soutien à la conception du projet par le biais d'outils, de missions terrain, de collecte de données et d'ateliers de validation avec les parties prenantes
- Préparation et finalisation des documents du GBFF (ProDoc, CEO-Endorsement Package) alignés aux normes et mesures de sauvegarde du CI-GEF

Résultats attendus de la conception du projet

- Soutenir la mise en œuvre de la Déclaration de Maputo[1] par le biais d'une gestion intégrée au sein du Parc national de Gilé (GNP)
- Promouvoir une utilisation inclusive et sensible au genre des ressources naturelles à proximité du GNP et dans le Miombo pour améliorer les revenus des communautés
- Renforcer la capacité du Mozambique à gérer, étendre et créer des aires marines protégées
- Améliorer le partage des connaissances, les enseignements et la synthèse des meilleures pratiques

1 La déclaration de Maputo sur Miombo Woodland a été approuvée à Maputo, en août 2022 par 11 États membres de la SADC. Il définit les priorités pour la gestion et la gouvernance durables des ressources naturelles dans les écosystèmes de Miombo.

Évaluation à mi-parcours du projet FEM-PNUD au Costa Rica, Programme des villes durables du FEM

Contexte du mandat

Le Programme intégré pour des villes durables (SCIP) est un programme d'impact multipays du FEM qui aide les villes à adopter des approches de planification urbaine intégrées générant des avantages environnementaux mondiaux. Dans le cadre du FEM-7, le SCIP promeut un développement urbain sobre en carbone, résilient et favorable à la nature. Dans ce contexte, le projet « Transition vers une économie urbaine verte et génération d'avantages environnementaux mondiaux » porte sur la décarbonisation, la résilience climatique et la transformation urbaine durable dans la Grande Zone Métropolitaine (GAM) du Costa Rica. Structuré autour de 5 volets – politiques & planification, investissements, financement & mise à l'échelle, partenariats, et suivi & évaluation –, il s'étend sur 5 ans et représente 109,4 millions de dollars dont 10,3 millions du FEM, avec pour objectif de générer des avantages environnementaux mondiaux mesurables en termes d'atténuation des gaz à effet de serre, restauration des terres, conservation de la biodiversité, résilience climatique et amélioration de la gestion environnementale urbaine. Baastel a été mandaté pour réaliser l'examen à mi-parcours (MTR).

Notre approche et notre champ d'action

- MTR participatif utilisant des méthodes qualitatives et quantitatives
- Évaluation des performances basée sur des critères d'évaluation fondés sur des données factuelles, des consultations des parties prenantes et des observations
- Identification des défis, des enseignements tirés et des recommandations d'actions correctives
- Remise des rapports de lancement, des conclusions préliminaires, du projet de rapport et du rapport final, alignés aux directives du FEM-PNUD

Recommandations clés

- Renforcer les composantes avec les systèmes favorisant la durabilité, la mise à l'échelle et la reproductibilité
- Traiter les questions stratégiques et sensibles essentielles à la transition du GAM, en accord avec la théorie du changement
- Mieux intégrer la modération du trafic et la restauration écologique dans une approche spatiale cohérente
- Renforcer la durabilité par la formation, les partenariats institutionnels et la stratégie de rénovation urbaine durable, y compris les PPPs
- Promouvoir la durabilité politique par un engagement auprès des municipalités et de l'Assemblée législative
- Intégrer l'adaptation au changement climatique de manière plus systématique et renforcer l'assistance technique technical assistance

Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)

Amérique latine, Costa Rica

Villes et communautés durables, Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques

Suivi et évaluation

25 000 USD

Rôle de Baastel

Baastel apporte une expertise indépendante pour évaluer les progrès accomplis par rapport aux objectifs et résultats définis du projet. Nous soutenons la gestion adaptative en identifiant les défis de mise en œuvre, les résultats émergents et les mesures correctives potentielles pour éclairer les décisions relatives à la restructuration du projet ou aux réaffectations budgétaires. Cette mission permet aussi d'informer le PNUD, les partenaires nationaux et le FEM sur les performances et les enseignements tirés à mi-parcours.



Expertise France

Asie, Sri Lanka

Travail décent et croissance économique, Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques

Assistance technique

110 590 USD

Rôle de Baastel

Baastel apporte son expertise analytique pour évaluer l'état actuel et les performances du marché des obligations vertes d'entreprises. Notre contribution consiste notamment à identifier les écarts, les besoins en capacités et les obstacles rencontrés par les émetteurs, investisseurs et autres acteurs du marché. La mission fournit également des recommandations fondées sur des données factuelles afin de promouvoir des émissions obligataires du secteur privé plus inclusives et évolutives, conformes aux normes internationales.

Analyse des écarts liés à l'émission d'obligations vertes d'entreprise au Sri Lanka

Contexte du mandat

Le Sri Lanka poursuit une relance économique verte et inclusive en mobilisant des obligations thématiques d'entreprises dont des obligations vertes, bleues, durables et de transition. La Bourse de Colombo (CSE) joue un rôle réglementaire clé, tandis que le développement du marché dépend des capacités des institutions financières et privées, de la sensibilisation des investisseurs et de l'intégration des considérations liées à l'égalité des genres et à l'inclusion sociale. Dans ce contexte, Baastel a mené une analyse des écarts à l'échelle nationale concernant le marché des obligations et les capacités des émetteurs.

Notre approche et notre champ d'action

- Analyse nationale des écarts : tendances, demande des investisseurs, avantages environnementaux et sociaux
- Évaluation des cadres réglementaires & institutionnels et des rôles des acteurs (régulateurs, émetteurs, investisseurs, souscripteurs, conseillers juridiques, évaluateurs)
- Évaluation des capacités, besoins et obstacles rencontrés par les émetteurs et les acteurs du marché dans les secteurs public et privé
- Analyse comparative des bonnes pratiques internationales et régionales, y compris les approches alignées sur les normes de l'ICMA
- Élaboration de recommandations visant à encourager l'émission d'obligations thématiques inclusives et sensibles au genre

Principales conclusions et recommandations

- La neutralité carbone nécessite d'importants transferts de capitaux ; le déficit mondial de financement climatique est estimé à 2 700 - 6 200 milliards de dollars par an d'ici 2030 et jusqu'à 7 300 milliards de dollars d'ici 2050
- Les obligations vertes, sociales et de développement durable ont mobilisé 5 100 milliards de dollars depuis 2006, les obligations vertes représentant 60 %
- Les obligations vertes sont clés pour le Sri Lanka, qui fera face à 313 millions de dollars de pertes climatiques par an et comptera 19 millions de personnes dans des zones très exposées au changement climatique d'ici 2050
- Les marchés émergents représentent 22 % des émissions mondiales, offrant un fort potentiel pour mobiliser des capitaux et soutenir la résilience et l'inclusion
- Le développement d'un marché local des obligations vertes permettrait la diversification des sources de financement, la levée des obstacles et la mise à l'échelle des portefeuilles d'investissement alignés sur les objectifs climatiques

Évaluation externe indépendante de l'approche des projets par l'OMM

Contexte du mandat

L'Organisation Météorologique Mondiale (OMM), une agence spécialisée des Nations Unies, encourage la coopération internationale en météorologie, climatologie, hydrologie et sciences connexes du système terrestre. Ces dernières années, l'OMM a connu une croissance rapide de son portefeuille de projets extrabudgétaires, ce qui a accru le besoin d'une gouvernance solide, d'un alignement stratégique et d'une exécution opérationnelle efficace pour soutenir la Vision 2030 et les priorités des États membres. Dans ce contexte, Baastel a été mandaté entre octobre 2024 et avril 2025 pour mener une évaluation externe indépendante de l'approche projet de l'OMM. Cette évaluation répondait aux préoccupations liées à l'ampleur et à la complexité du portefeuille. Elle a porté sur tous les projets en cours, à l'exception du mécanisme de financement des observations systématiques (SOFF) et du programme de coopération volontaire, et a évalué la gestion des projets aux niveaux stratégique, de gouvernance et opérationnel par rapport aux bonnes pratiques internationales.

Notre approche et notre champ d'action

- Conception et mise en œuvre d'une évaluation axée sur l'utilisation, conforme aux bonnes pratiques internationales, y compris le cadre de gestion de projet organisationnel du PMI
- Collecte de données par des méthodes mixtes combinant l'examen de documents, des entretiens, enquêtes, groupes de discussion et visites au siège (Genève) et dans les bureaux régionaux (Afrique, Caraïbes/Amérique latine)
- Triangulation des données qualitatives et quantitatives pour identifier les forces, écarts et risques systémiques, et formulation de recommandations
- Validation des conclusions auprès de la haute direction et des instances de gouvernance

Recommandations clés

- Définir et mettre en œuvre une vision stratégique pour la mise en œuvre des projets
- Renforcer les mécanismes de gouvernance et de contrôle
- Renforcer les processus de sélection, de conception et d'approbation des projets
- Institutionnaliser un cadre MERL pour la gestion des projets
- Optimiser les processus administratifs et financiers
- Développer le renforcement des capacités à long terme pour la gestion de projets

BAASTEL Rapport Annuel 2025

Organisation météorologique mondiale (OMM)

Mondial

Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques, Partenariats pour la réalisation des objectifs

Évaluation institutionnelle, suivi et évaluation

72 700 USD

Rôle de Baastel

Baastel apporte son expertise analytique pour évaluer l'approche de gestion de projets de l'OMM. Notre travail examine l''alignement entre les projets, la Vision 2030 de l'OMM et les priorités des États membres, tout en identifiant les forces, les écarts et les risques systémiques affectant la qualité, l'efficacité et la responsabilité des projets. Baastel soutient également la formulation de recommandations pratiques et concrètes pour éclairer la réforme institutionnelle et orienter l'approche future de l'OMM en matière de portée, d'échelle et de gestion des projets.



Fonds vert pour le climat

12 pays - Afrique, Asie du Sud, Pacifique, Caraïbes

Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques

Assistance technique

1 243 250 USD



Rôle de Baastel

Baastel met à profit son expertise technique pour renforcer la qualité et la solidité des programmes nationaux du FVC. Cette mission aide les pays, et en particulier les autorités nationales désignées (AND), à identifier les investissements climatiques prioritaires et à améliorer la maturité de leurs pipelines de projets. Nous contribuons à renforcer les capacités nationales en matière d'analyse des risques climatiques, de hiérarchisation des projets et de planification du financement climatique, tout en générant des enseignements et recommandations qui serviront de base au soutien futur fourni par le Secrétariat du FVC.

Conseil technique en préparation des programmes nationaux et des processus connexes dans 12 pays

Contexte du mandat

Le Fonds vert pour le climat (FVC/GCF) aide les pays en développement à traduire leurs priorités climatiques en projets prêts à être financés, alignés sur ses domaines de résultats. Dans ce contexte, Baastel et ses partenaires du consortium ont été engagés dans le cadre d'un programme pilote (12-16 mois) visant à renforcer la capacité du secrétariat du FVC à aider les pays à élaborer des programmes nationaux de haute qualité. Le mandat visait à combler les lacunes récurrentes, notamment le manque de profondeur technique pour identifier les priorités et développer des réservoirs d'investissements solides. Il visait à fournir une assistance technique adaptée à chaque pays. La mission a couvert 12 pays : les Bahamas, le Lesotho, la Malaisie, le Népal, le Nigeria, le Sri Lanka, Sainte-Lucie, le Timor-Leste, le Yémen, le Burkina Faso, l'Égypte et Haïti.

Notre approche et notre champ d'action

- Programme d'assistance technique multipays soutenant l'élaboration et la mise à jour des programmes nationaux du FVC
- Évaluations des risques climatiques & de vulnérabilité, analyses du financement climatique et diagnostics des portefeuilles adaptés aux contextes nationaux
- Soutien aux autorités nationales désignées (AND) pour hiérarchiser les investissements et aligner les pipelines sur les domaines de résultats du FVC
- Évaluations des besoins en matière de capacités et préparation pour le renfort national en matière d'élaboration de programmes
- Réalisation de plans et d'évaluations spécifiques à chaque pays et partage des enseignements entre les pays

Principales conclusions et recommandations

- La hiérarchisation des projets s'améliore grâce à des consultations multipartites transparentes et participatives, ateliers et accords de partenariat (MCA)
- La compréhension limitée des exigences du FVC par les parties prenantes nécessite une formation continue, un soutien stratégique et une gestion des connaissances renforcée
- Pour engager, il est clé de définir des rôles clairs pour les parties prenantes, en tenant compte des enjeux politiques
- La faiblesse des systèmes de données et du partage d'informations nécessite des accords préalables et un soutien accru en matière de données sur le financement climatique
- Le FVC devrait investir dans les capacités des AND, donner la priorité aux projets aboutis & clairement attribués, et adopter des méthodes de hiérarchisation flexibles et adaptées au contexte

Examen à mi-parcours (MTR) du projet « The Food Securities Fund : un fonds destiné à financer des chaînes d'approvisionnement durables à grande échelle sur les marchés émergents »

Contexte du mandat

Le Fonds pour la sécurité alimentaire (FSF) est un fonds mondial de financement mixte lancé en 2021 dans le cadre du programme NGI (Non-Grant Instrument) du FEM. Mis en œuvre par CI et géré par Clarmondial, il accorde des crédits aux entreprises agricoles des marchés émergents et en développement afin d'améliorer les moyens de subsistance tout en générant des résultats environnementaux et sociaux. Le Fonds s'attaque aux principaux obstacles à l'agriculture durable, grâce à des prêts liés à la chaîne d'approvisionnement, à une sélection ESG et à un mécanisme de double garantie visant à réduire les risques et à mobiliser les investissements privés. CI-GEF a chargé Baastel de mener une évaluation indépendante à mi-parcours (MTR).

Notre approche et notre champ d'application

- Examen à mi-parcours indépendant conforme aux normes CAD de l'OCDE, à la politique d'évaluation CI-GEF, aux orientations du Bureau d'évaluation interne (IEO) du GEF
- Une approche fondée sur la théorie, participative, sensible au genre et axée sur l'utilisation, avec une théorie du changement affinée
- Collecte de données et triangulation avec des méthodes mixtes (examen de documents, entretiens, groupes de discussion, observation, mission en Côte d'Ivoire)
- Analyse des données factuelles pour évaluer les résultats, la durabilité, les mesures de sauvegarde et la qualité de la mise en œuvre, et formuler des recommandations

Principales conclusions et recommandations

- Le Fonds fait preuve d'une forte pertinence stratégique avec des décisions d'investissement ciblées, comblant les principales lacunes de financement dans le domaine de l'agriculture durable
- Le modèle de financement mixte soutient les segments mal desservis; le capital limité restreint le potentiel de mise à l'échelle
- Renforcer la communication avec les investisseurs en trouvant un équilibre entre divulgation prudente et partage d'informations
- Diffuser publiquement les résultats et impacts par CI afin de pallier les contraintes de communication de Clarmondial liées à la législation luxembourgeoise
- Renforcer la capacité de collecte de fonds, en allouant des ressources dédiées pour soutenir la levée de capitaux, l'engagement des donateurs et les relations avec les investisseurs

Conservation International (CI)

Mondial

Faim « zéro »
Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques

Suivi et évaluation

39 940 USD



Rôle de Baastel

Baastel apporte une expertise analytique indépendante pour évaluer les progrès accomplis vers les résultats escomptés et les premiers impacts du FSF. Notre rôle consiste à examiner l'efficacité et la durabilité du modèle de financement mixte du Fonds, tout en passant en revue les systèmes de gouvernance, de gestion, de suivi et d'évaluation qui soutiennent la mise en œuvre. Ce travail génère également des conclusions et des recommandations fondées sur des données factuelles afin de soutenir l'apprentissage et d'éclairer les ajustements.

Agence française de développement (AFD)

Mondial

Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
Vie aquatique

Suivi et évaluation

99 228 EUR

Évaluation externe de l'analyse et des conseils en matière de développement durable de l'Agence française de développement

Contexte du mandat

Le mécanisme d'analyse et de conseil en matière de développement durable (AADD) a été mis en place par l'AFD en 2014 afin d'intégrer les considérations de développement durable dans ses décisions de financement. Il évalue les impacts attendus des projets sur des dimensions clés, dont biodiversité, climat, cohésion sociale, égalité des genres, gouvernance et économie, à l'aide d'une grille d'analyse structurée et d'un processus d'examen indépendant. L'AADD a évolué pour s'aligner sur les orientations stratégiques de l'AFD et est devenu un élément central de son alignement sur les ODD, notamment pour l'éligibilité aux obligations durables. Après 10 ans de mise en œuvre et plusieurs évolutions méthodologiques et opérationnelles, Baastel a été mandaté pour mener une évaluation externe du mécanisme. L'évaluation visait à apprécier son fonctionnement, sa robustesse et ses contributions, en se concentrant principalement sur la période 2018-2023, marquée par des révisions majeures et son extension aux filiales de l'AFD, tout en soutenant l'apprentissage institutionnel et les améliorations futures.

Notre approche et notre champ d'action

- Évaluation rétrospective de l'AADD axée sur la période 2018-2023
- Analyse des dimensions du mécanisme : analyses et avis, outils (grille, critères), processus, gouvernance, organisation, fonctions de soutien et collaborations
- Évaluation de la contribution de l'AADD à l'alignement des opérations financées par l'AFD sur les objectifs de développement durable au-delà des ODD
- Formulation de conclusions, enseignements et recommandations prospectives, y compris des approches participatives et axées sur l'appropriation

Principales conclusions et recommandations

- L'AADD joue un rôle structurant dans l'alignement de l'AFD sur les ODD grâce à un engagement stratégique, à l'intégration de la gouvernance et à une culture interne du développement durable
- Dans le cadre du POS5 (2025-2030), l'AADD devrait évoluer d'un outil ex-ante vers un instrument de gestion stratégique de portefeuille renforçant l'impact et la responsabilité
- Une meilleure harmonisation avec les systèmes de suivi des résultats est nécessaire pour renforcer le suivi de l'impact ; l'intégration au niveau du groupe exige des pratiques harmonisées et la comparabilité des données
- Les exigences croissantes en matière de finance durable et la directive CSRD appellent à une standardisation, une traçabilité et une vérifiabilité accrues des données ESG

Rôle de Baastel

Baastel mobilise son expertise analytique pour évaluer la robustesse de l'AADD, y compris ses outils méthodologiques, ses processus, sa gouvernance et ses dispositions organisationnelles. Ce travail examine comment le mécanisme contribue à la mise en œuvre de l'ambition stratégique de l'AFD en matière d'alignement sur le développement durable et génère des enseignements et des recommandations prospectives pour éclairer les améliorations à court, moyen et long terme, tout en soutenant l'apprentissage institutionnel sur le fonctionnement et l'évolution de l'AADD.



Digital Frontiers (DF)

Afrique et Asie

Industrie, innovation et infrastructure
Inégalités réduites

Suivi et évaluation

239 337 USD

Assistance technique en matière de suivi et d'évaluation pour Digital Frontiers

Contexte du mandat

DF est une organisation à but non lucratif basée en Afrique du Sud qui soutient la transformation numérique dans les pays à faible et moyen revenu par le biais d'initiatives de renforcement des capacités axées sur l'inclusion financière numérique, l'égalité des genres, les capacités réglementaires et les systèmes de paiement inclusifs. Grâce à des cours en ligne, des communautés de pratique et l'engagement des parties prenantes, DF renforce les écosystèmes financiers numériques en Afrique et Asie et promeut des systèmes financiers inclusifs et sensibles au genre. Dans ce contexte, Baastel a été le partenaire de DF en matière de suivi et d'évaluation (S&E) pendant plus de 4 ans, apportant un soutien stratégique et opérationnel à l'ensemble de son portefeuille de programmes. Le mandat visait à renforcer l'approche de gestion axée sur les résultats (GAR) et de S&E, la planification stratégique et la capacité à mesurer et à démontrer ses contributions aux résultats en matière d'inclusion financière numérique et d'égalité des genres.

Notre approche et notre champ d'action

- Planification et conseil en matière de S&E de bout en bout pour l'ensemble du portefeuille de programmes de DF
- Facilitation de l'élaboration participative des théories du changement, modèles logiques, indicateurs et cadres de mesure de la performance
- Évaluations de la contribution à l'impact sur la finance numérique, l'inclusion financière et l'égalité des genres
- Élaboration d'une étude de cas nationale sur les systèmes de paiement instantané inclusifs en Éthiopie

Résultats clés

- Renforcement de la capacité à mesurer, suivre et communiquer ses contributions en matière d'inclusion financière numérique et d'égalité des genres
- Meilleure compréhension des voies de changement, dont le renforcement des capacités et l'engagement de l'écosystème pour des systèmes financiers inclusifs
- Renforcement de l'engagement des partenaires grâce à des rapports et des récits stratégiques fondés sur des données collectées et analysées

Rôle de Baastel

Baastel soutient l'institutionnalisation des cadres GAR et S&E dans l'ensemble des programmes de DF grâce à son expertise analytique et méthodologique. Ce travail renforce la capacité de DF à mesurer, suivre et communiquer les résultats et les contributions à l'impact, tout en soutenant l'apprentissage organisationnel et la prise de décision stratégique fondée sur des données probantes. Il examine les contributions de DF à l'inclusion financière numérique et à l'égalité des genres dans les pays cibles.



Notre engagement en faveur de l'ESG

Baastel s'engage à soutenir le développement durable tant à travers ses opérations internes que les services fournis à ses clients. Cette approche reflète notre conviction que la création de valeur à long terme nécessite des pratiques organisationnelles responsables ainsi que des résultats positifs en matière environnementale, sociale et de gouvernance (ESG) dans les projets et les services de conseil.

Baastel

Améliorer notre performance environnementale

Favoriser un équilibre sain entre vie professionnelle et vie privée et soutenir l'épanouissement des employés

Intégrer la performance ESG dans une gouvernance responsable et nos politiques

Communiquer sur la réalisation de notre mission pour sensibiliser et inspirer de bonnes pratiques ESG

Avec nos clients

S'engager en faveur de la protection de l'environnement et d'impact positif

S'engager en faveur de l'impact social et du développement local

Nous aligner sur les cadres internationaux de développement durable

Favoriser l'inclusion, l'égalité et la diversité au sein des équipes projet

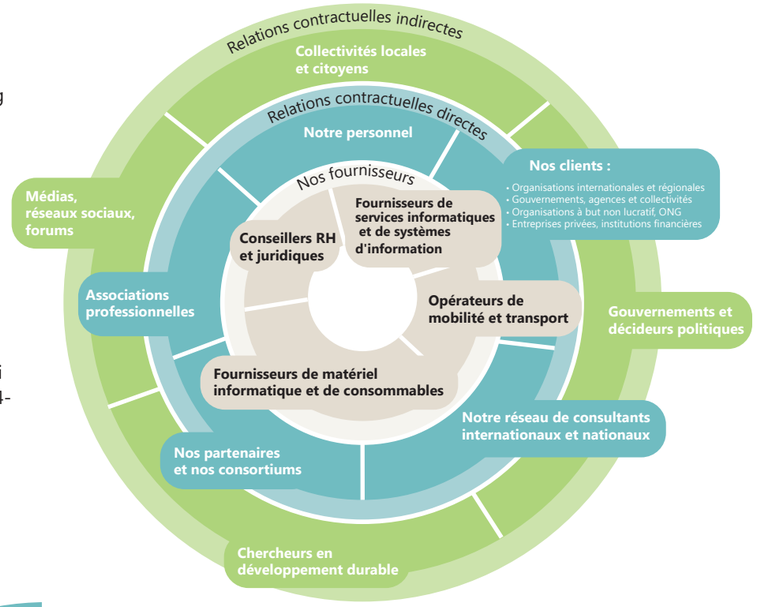
Fournir des indicateurs efficaces pour l'évaluation des performances ESG/RSE

Matérialité de nos activités

En 2025, Baastel a mené un exercice interne préliminaire visant à identifier les catégories de parties prenantes et à déterminer les thèmes ESG potentiellement significatifs du point de vue de l'impact et du point de vue financier.

L'analyse s'est appuyée sur des cadres de durabilité et des normes de reporting reconnus à l'échelle internationale, notamment les normes européennes de reporting en matière de durabilité (ESRS), les normes IFRS S1 et S2 (ex TCFD), les Principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales, la Global Reporting Initiative (GRI), le Sustainability Accounting Standards Board (SASB) et les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. Elle s'est aussi appuyée sur notre plan stratégique 2024-2027 afin de garantir l'alignement avec nos priorités à long terme.

Catégories de Parties Prenantes



Thèmes ESG



Progrès de notre plan stratégique

Le plan stratégique 2024-2027 de Baastel fournit un cadre structuré pour guider le développement de l'organisation, renforcer les processus internes et consolider l'intégration des considérations ESG dans l'ensemble de nos activités. Au cours de l'année 2025, Baastel a fait progresser plusieurs initiatives alignées sur le plan stratégique, notamment dans les 4 domaines clés suivants.

Engagement international

Baastel a continué à s'engager dans des initiatives internationales soutenant l'action climatique et le développement durable, en apportant son expertise technique tout en renforçant ses partenariats et le dialogue politique.

En 2025, Baastel a rejoint le Réseau de Santiago, qui facilite l'assistance technique aux pays en développement confrontés à des pertes et dommages liés au climat, en particulier aux pays les moins avancés (PMA) et aux petits États insulaires en développement (PEID). Baastel est également devenu membre du Forum canadien pour l'investissement d'impact et le développement (CAFIID), une plateforme canadienne promouvant l'investissement d'impact dans les pays en développement.

Grâce à son engagement au sein de réseaux internationaux, Baastel a contribué au partage des connaissances. Nous avons participé à des échanges sur les politiques et le financement climatiques au sein de la Coalition canadienne sur les changements climatiques et le développement (C4D), et avons présenté les résultats de l'initiative ELLESaDPt sur les solutions fondées sur la nature et sensibles au genre lors du Congrès mondial de la nature de l'UICN à Abu Dhabi en octobre 2025.

Baastel a également développé son pôle régional en Amérique latine, renforçant ainsi ses capacités opérationnelles et sa collaboration avec ses partenaires dans la région.

Gestion environnementale

Le Plan vert de Baastel continue de guider nos pratiques de gestion environnementale. Bien qu'aucune révision n'ait été apportée en 2025, le plan stratégique 2024-2027 inclut un engagement à faire évoluer le Plan vert dans les années à venir. Les déplacements en avion restent la principale source d'émissions de gaz à effet de serre de l'organisation. Afin d'atténuer les émissions inévitables, Baastel s'est associé à Planetair.ca depuis 2019 pour compenser ses émissions par le biais de projets d'atténuation climatique certifiés Gold Standard. En 2025, Baastel a compensé 222 tonnes de CO_2 générées par ses déplacements en avion. Cela représente une réduction de 31,25 tonnes par rapport à 2024.

Gestion de nos collaborateurs et pratiques de travail

Nous reconnaissons que nos collaborateurs sont au cœur de nos services de haute qualité en matière de solutions durables et accordons la priorité au bien-être des employés, au développement professionnel et aux pratiques inclusives sur le lieu de travail, soutenues par des modalités de travail flexibles qui favorisent l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée. En 2025, les initiatives clés ont notamment consisté à mettre en œuvre un plan de formation comprenant des sessions collectives et individuelles, à réaliser un diagnostic de l'image de marque de l'employeur fondé sur les commentaires des employés, et à standardiser les processus de recrutement. Baastel a également continué à renforcer son cadre de politiques internes afin de soutenir des pratiques responsables et de garantir un environnement de travail sûr et inclusif. La politique de sécurité est révisée chaque année conformément aux bonnes pratiques. La mise à jour de 2025 a intégré les contributions d'employés volontaires afin de mieux identifier les considérations de sécurité pour les femmes et les membres de la communauté LGBT+ lors des missions terrain.

Baastel a également fait progresser l'élaboration de sa politique de prévention et de réponse à l'exploitation sexuelle, aux abus et au harcèlement (PSEAH), renforçant ainsi l'approche de tolérance zéro de l'organisation face aux abus de pouvoir et son engagement à protéger les droits de l'homme dans toutes ses activités.

Égalité des genres

En mars 2025, Baastel a signé les Principes d'autonomisation des femmes (WEPs) de l'ONU Femmes, réaffirmant ainsi son engagement en faveur de l'égalité des genres sur son lieu de travail, tout au long de sa chaîne de valeur et dans ses sphères d'influence.

Baastel a également réalisé un diagnostic organisationnel sur l'égalité des genres à l'aide de l'outil d'analyse des écarts entre les genres des WEP, ce qui a conduit à l'élaboration d'un plan d'action pour 2026-2029 axé sur trois priorités :

- Institutionnaliser l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion au sein de la gouvernance et des politiques de Baastel
- Renforcer les procédures visant à améliorer les résultats en matière d'égalité des genres, tant en interne que dans le cadre des projets et des mandats
- Construire une culture d'entreprise inclusive et respectueuse grâce à une formation continue sur l'égalité des genres, la diversité et l'inclusion.





Baastel

92 Rue Montcalm
Gatineau (Québec) Canada
+1 (819) 595-1421

37 Rue du Moulin de l'Abbaye
44100 Nantes, Antenne à Paris 8ème
France
+33 (0)7 82 92 44 98

Rue de Namur 43, 1000 Brussels
Belgium
+32 (2) 35 54 111

information@baastel.com
baastel.com

