

Consultant International_Gouvernance locale

Projet ELLESadAPt

Date d'entrée prévue : Juin 2025

Durée de la prestation : 6 mois à temps plein

Lieu : Basé à Pointe Noire en République du Congo, avec déplacements réguliers dans le Parc National de Conkouati-Douli (PNCD)

BIENVENUE CHEZ BAASTEL

Le Groupe-conseil baastel (Baastel) est un bureau d'études fournissant des services de pointe dans le domaine du développement international. Fondée en 1989, Baastel a pour mission de contribuer à un développement humain durable. Cette contribution vise le succès et le renforcement des pratiques et actions de développement (projets, programmes, politiques) à travers des services de conseil de qualité. Baastel se concentre sur les trois axes principaux du développement durable : la promotion de l'équité sociale, le développement économique et la gestion de l'environnement. Baastel a acquis une solide réputation de chef de file en gestion de projet, tout particulièrement en matière de formulation, de suivi, et d'évaluation.

Créée en 2001, Noé est une association d'intérêt général à but non lucratif qui a pour mission de sauvegarder la biodiversité en France et à l'international, pour le bien-être de tous les êtres vivants, et en particulier de l'humanité. Elle vise spécifiquement, par l'intermédiaire de son Pôle International, à contribuer à la gestion durable des aires protégées en Afrique à travers un modèle de gestion, impliquant responsabilité et redevabilité, pour la sauvegarde de la biodiversité et du patrimoine naturel, la sécurité et le développement communautaire.

En République du Congo, l'ONG Noé est responsable de la gestion du Parc National de Conkouati-Douli par délégation de gestion conférée par l'Accord de partenariat signé en avril 2021 avec le Gouvernement du Congo représenté par le Ministère de l'Economie Forestière.

CONTEXTE

Caractérisés par une grande sensibilité socio-économique et environnementale et de faibles dispositions à l'Adaptation au Changement Climatique (CC), l'Afrique centrale constitue aujourd'hui l'une des régions du monde classée parmi les plus vulnérables aux changements climatiques. En effet, au cours des 30 dernières années, la sous-région a connu une augmentation des températures atmosphériques, une diminution du volume des précipitations et une plus grande variabilité climatique, entraînant une augmentation de la fréquence et une intensification des épisodes de sécheresses.

Afin de répondre à ces enjeux, le projet ELLESadAPt financé par Affaires Mondiales Canada (AMC) est mis en exécution par un consortium formé de Baastel et Développement International Desjardins

(DID) en collaboration avec l'ONG Noé. Le projet a démarré en décembre 2023 et s'achèvera en décembre 2026. Il vise essentiellement le renforcement de l'adaptation aux changements climatiques des femmes et des écosystèmes du Complexe d'Aires Protégées de Binder-Léré (CAPBL) au Tchad, et au Parc National de Conkouati-Douli (PNCD) au Congo (Brazzaville), tout en générant des bénéfices de conservation de la biodiversité.

Afin de répondre à cet objectif, le projet est structuré en trois grands axes d'intervention:

- i) Renforcer la conservation de la biodiversité et la résilience aux CC des écosystèmes et des femmes du CAPBL. Les activités associées sont menées par Noé, avec l'appui de Baastel. Elles visent l'amélioration des capacités de gestion des ressources naturelles, ainsi que la mise en œuvre d'actions de restauration des écosystèmes.
- ii) Renforcer l'adoption d'activités productives par les femmes entrepreneures, produisant des bénéfices environnementaux. Sous la responsabilité de DiD, le projet contribue à renforcer les capacités entrepreneuriale, technique et financière des femmes ; et appuie la mise en œuvre d'activités productives.
- iii) Renforcer l'adoption de plans locaux d'aménagement des territoires et de gestion des aires protégées qui soient résilients au CC, tenant compte des femmes et protégeant la biodiversité. Les activités clés sont les suivantes : produire des connaissances liées aux CC et aux vulnérabilités associées ; planifier un aménagement des territoires comprenant le PNCD résilient aux CC et sensible au genre. C'est sous ce 3^{ème} axe d'intervention que s'inscrit la présente prestation.

Au niveau de la planification territoriale, le PNCD s'est inscrit dans une démarche d'élaboration des plans de Développement et d'utilisation des Terres villageois résilients aux changements climatiques afin de garantir une gestion durable des ressources naturelle et un développement durable des communautés. Le Plan d'utilisation des terres et de développement villageois est un document résultant de la planification de gestion de l'espace villageois d'une part et de l'identification et la planification participative de projets à mettre en place à l'échelle d'un village. Il doit fournir un cadre de référence pour les actions à entreprendre en vue d'une amélioration des conditions de vie des populations, partant des problèmes identifiés et de leur analyse participative.

Afin d'assurer une planification résiliente, l'intégration des mesures d'adaptation aux changements climatiques du PNCD sera associée au processus d'élaboration des Plans de développement et d'utilisation des terres villageois (PDUTV) du PNCD, de manière progressive et continue. Une phase pilote menée au cours de l'année 2025, permettra de tester ce processus d'élaboration au niveau de 6 villages du PNCD avant d'être étendu à l'ensemble des villages du PNCD (31 villages au total) et permettra d'obtenir des données pour garnir et orienter le processus de l'élaboration du Plan d'aménagement du PNCD. Dans le cadre du projet ELLESadAPt, des études ont été menées au sein du territoire du PNCD sur la vulnérabilité actuelle et future des écosystèmes et des communautés face aux changements climatiques entre octobre et janvier 2025. Elles ont mis en évidence que la vulnérabilité des communautés et des écosystèmes dans le PNCD est due en partie aux variations climatiques, et principalement à des problématiques socio-économiques (agriculture limitée, surpêche, chasse commerciale interdite, faible diversification économique, enclavement) et d'accès aux ressources naturelles (difficultés d'accès à l'eau de qualité et en quantité).

Les mesures d'adaptation visant à réduire cette vulnérabilité seront prises en compte pour orienter la mise en œuvre d'activités pilotes résilientes dans le cadre du projet ELLESadAPt, du département de Développement Communautaire du PNCD et dans le processus de planification et d'aménagement du territoire du PNCD.

Ces mesures d'adaptation concernent les secteurs suivants :

- Gestion durable des ressources naturelles : plantation d'arbres, surveillance de l'ensablement des embouchures ;
- Agroécologie et agroforesterie : gestion des Conflits hommes-faune (CHF), agroécologie (fertilité des sols, adaptation du calendrier agricole), valorisation de culture notamment du gingembre et du curcuma ;
- Pêche : appui à l'application de la réglementation, amélioration des techniques de pêche et de transformation ;
- Diversification des activités économiques : appuis aux Activités Génératrices de Revenu (AGR) telles que l'élevage, la transformation des Produits Forestiers Non-Ligneux (PFNL), l'appui à la conservation de la production et commercialisation ;
- Renforcement des capacités face aux risques climatiques : sensibilisation des communautés aux risques climatiques, à la gestion durable des ressources naturelles, renforcement des capacités de gestion des équipes du parc, appui à la planification territoriale résiliente.

Enfin, de manière transversale, une attention particulière doit être portée aux ressources en eau, au respect des valeurs et des savoir-faire locaux, et à l'inclusion sociale et sexo-spécifique.

C'est dans ce contexte précis que Baastel pour le projet ELLESadAPt en collaboration étroite avec Noé, est à la recherche d'un consultant international pour accompagner la phase pilote du processus d'élaboration des plans de Développement et d'utilisation des terres villageois au niveau des 6 villages en assurant un renforcement de capacité de l'équipe du département de développement communautaire du PNCD.

LE RÔLE DU CONSULTANT INTERNATIONAL

1. Assurer la gestion et le renforcement de l'équipe du Département de Développement Communautaire impliquée dans la planification territoriale et le Développement local.
 - Identifier les besoins en renforcement des capacités et organiser les sessions de formation sur le processus de d'élaboration du plan de développement local et utilisation des terres
 - Développer les modules de formation sur le processus d'élaboration des plans de développement locaux et d'utilisation des terres et assurer le renforcement des capacités des membres de l'équipe,
 - Planifier les activités de terrain des équipes, suivre et évaluer les réalisations.
2. Élaborer les modalités d'élaboration du plan de développement et d'utilisation des terres villageois en assurant un alignement avec le plan de développement local (PDL) du Kouilou,

le zonage du PNCD, les us et coutumes durables et les dimensions changements climatiques et genre :

- Développer un modèle décrivant les étapes et actions pour le développement des plan d'affectation des terres villageois en valorisant les résultats de la cartographie participative villageoise ;
 - Appuyer la mise en place de la stratégie de mobilisation des parties prenantes dans le processus de dialogue et de concertation pour la planification territoriale villageoise notamment les communautés locales et population autochtones, autorités locales ;
 - Faciliter l'organisation des sessions de consultation des parties prenantes et assurer la transmission et le bon respect du processus du Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) ;
 - Créer un cadre de partage d'information et d'obtention des avis de l'administration centrale notamment les Ministères de l'économie forestière, de l'aménagement du territoire, de la justice et de la promotion des peuples autochtone sur la démarche d'élaboration des plans de développement villageois ;
 - Appuyer la mise en œuvre du processus de consultation dans les communautés locales et populations autochtones de 6 villages en garantissant des droits d'usages communautaires ;
 - Concevoir en concertation avec les communautés locales et populations autochtones le plan de développement locale à l'échelle du village en se basant sur les résultats de l'étude socio-économique, de l'étude sur la pêche, de l'étude de vulnérabilité aux changements climatiques et des mesures d'adaptation aux changements climatiques qui ont été réalisées récemment dans le cadre du projet ELLESadAPt ;
3. Assurer le renforcement des capacités des acteurs locaux dans la gestion du développement et l'utilisation des terres villageois, résilientes aux changements climatiques :
- Appuyer la mise en place des Comités de Gestion de Développement Villageois (CGDV) qui aura pour rôle mettre en œuvre les projets de développement local et de faire le suivi sur l'utilisation des terres en proposant une démarche équitable, transparente et acceptée de toutes les communautés ;
 - Elaborer les plans de formation, et d'accompagnement des CGDV, dans les 6 villages pilotes ;
 - Accompagner l'élaboration des analyses qualitatives (étude d'impact sur l'environnement, de marché immobilier...) et études qualitatives (des activités économiques) ;
 - Mettre en place un plan d'accompagnement des CGDV, dans la mise en œuvre des PDUTV et déterminer un plan de suivi des impacts de chaque activité ;
4. Conseiller le processus d'élaboration et de révision du plan d'aménagement et de gestion (PAG) du PNCD (propositions des éléments à prendre en compte et/ou à inscrire dans le PAG, ex: les us et coutumes communautaires)
- Enrichir la base de données des différentes incompatibilités d'usage du territoire et proposer des mécanismes de gestion de chaque zone ;
 - Mettre en place un cadre de partage et d'échanges avec les autorités locales et les élus locaux sur l'utilisation des terres.

MODALITES DE REALISATION DE LA CONSULTATION

Ce mandat sera réalisé sous la responsabilité de Baastel (Directeur technique ELLESadAPt, Experte planification adaptation, Responsable technique Baastel au Congo), qui se réserve le droit de ne pas donner suite à cette consultation.

Ce mandat sera supervisé sur le plan technique de manière conjointe par les équipes de Baastel et de Noë.

Pour mener à bien cette consultation, une réunion de lancement sera organisée par conférence téléphonique et/ou présentiel au démarrage de la prestation. Les résultats de la prestation seront présentés dans huit rapports distincts :

- Livrable 1 : Note de cadrage et chronogramme ;
- Livrable 2 : Plan de renforcement de capacité de l'équipe Développement communautaire du PNCD sur le processus de d'élaboration du plan de développement local et utilisation des terres;
- Livrable 3 : Plan d'élaboration du plan de développement et d'utilisation des terres villageois ;
- Livrable 4 : Plan de renforcement des capacités des acteurs locaux sur la gestion des PDVUT;
- Livrable 5 : Rapport de mise en place des CGDV dans 6 villages pilotes;
- Livrable 6 : Plans de développement et d'utilisation des terres villageois validés des 6 villages pilotes
- Livrable 7 : Rapport de suivi des activités du PDUTV et de fonctionnement des CGDV ainsi que des recommandations pour l'amélioration définitive du modèle,
- Livrables 8 : Rapport final de consultance portant sur la formulation des recommandations sur l'ensemble du processus d'élaboration des plans de développement et d'utilisation des terres villageois, le renforcement des capacités de planification des acteurs locaux, et la prise en compte des usages et de la gouvernance locale dans le processus d'élaboration du PAG I.

MOYENS

Les moyens humains requis pour cette prestation sont estimés à 6 mois équivalent temps plein en étant basé à Pointe Noire (Congo) avec une présence régulière dans la zone du Parc National Conkouati Douli.

CALENDRIER PREVISIONNEL

La réalisation de l'étude pourra débuter début juin, après signature du contrat.

Le calendrier prévisionnel indicatif de réalisation du travail est le suivant :

- Contractualisation : Début juin 2025
- Démarrage de la prestation : mi-juin 2025
- Livrable 1 - Note de cadrage et chronogramme : fin juin 2025
- Livrable 2 - Plan de renforcement de capacité de l'équipe Développement communautaire du PNCD sur le processus de d'élaboration du plan de développement local et utilisation des terres: Juillet 2025
- Livrable 3 - Plan d'élaboration du plan de développement et d'utilisation des terres villageois : Juillet 2025;

- Livrable 4 - : Plan de renforcement des capacités des acteurs locaux sur la gestion des PDVUT: Septembre 2025
- Livrable 5 - Rapport de mise en place des CGDV dans 6 villages pilotes: Fin Juillet 2025 ;
- Livrable 6 - Plans de développement et d'aménagement des terres villageois validés des 6 villages pilotes : Fin Août 2025
- Livrable 7 - Rapport de suivi des activités du PDUTV et de fonctionnement des CGDV ainsi que des recommandations pour l'amélioration définitive du modèle : Fin octobre 2025
- Livrables 8 - Rapport final de consultance portant sur la formulation des recommandations sur l'ensemble du processus d'élaboration des plans de développement et d'utilisation des terres villageois, le renforcement des capacités de planification des acteurs locaux, et la prise en compte des usages et de la gouvernance locale dans le processus d'élaboration du PAG: Novembre 2025

QUALIFICATIONS REQUISES

Niveau d'étude et expérience souhaités

- Au moins un master en aménagement durable des territoires, en Politique environnementale, en Gestion forestière ; ou en Gestion des ressources naturelles ;
- Au moins 10 ans d'expérience dans la planification territoriale dont au moins 5 ans d'expérience directe en matière d'accompagnement des exercices de planification participative dans le contexte des aires protégées et des changements climatiques ;
- Expertise dans le domaine de la planification environnementale/du régime foncier/des programmes de gestion communautaires des ressources naturelles, prenant en compte l'impact des changements climatiques ;
- Expérience en matière de management d'équipe et de consultants ;
- Expérience en matière de participation à des réunions de haut niveau concernant la gouvernance des terres/forêts ;
- Connaissance des normes et des lois internationales en matière d'utilisation des terres, de gestion et de planification ;
- Compétences en matière d'analyse de données qualitative, quantitative et SIG ;
- Expérience et compétences en matière de développement des capacités et de réalisation de formations.

Management et Gestion d'équipe

- Capacité de planification et de suivi des projets ainsi que capacité à travailler de façon efficace pour atteindre les objectifs ;
- Bonne capacité d'organisation, bonnes compétences relationnelles et de réseautage et capacité à travailler au sein d'une équipe ;
- Capacité avérée à manager de façon efficace et à répartir une charge de travail diversifiée au sein d'une équipe selon les priorités ;
- Capacité à produire des résultats dans des délais courts ;

COMPÉTENCES ESSENTIELLES

- Excellentes capacités d'observation, d'analyse, d'interprétation et de synthèse, souci du détail et de la qualité;
- Maîtrise des outils informatiques ;
- Capacité d'établir des priorités, de gérer plusieurs tâches simultanément et de travailler avec des échéanciers serrés ;
- Grandes capacités à travailler en contexte multi partenarial et sur le terrain ;
- Connaissance de la zone d'intervention (département du Kouilou, PNCD) sera considérée comme un atout.

FAITES PARTIE DE L'ÉQUIPE!

Pour soumettre votre candidature, veuillez nous faire parvenir votre CV, vos références ainsi qu'une proposition technique et financière, d'ici le **10 juin 2025** à carole.obam@baastel.com.

Merci de bien vouloir indiquer en objet « Recrutement : « Consultant international gouvernance locale_PNCD_Congo ».

Nous vous remercions de l'intérêt que vous portez envers Baastel! Veuillez noter que nous communiquerons uniquement avec les candidats retenus.