



 **Baastel**

2024

Rapport annuel



2024



35 ans de contribution à un développement durable humain

En 2024, Baastel a fêté ses 35 ans d'engagement en faveur du développement durable. C'était une occasion unique de revenir avec fierté sur le chemin parcouru et d'envisager l'avenir avec ambition.

Fondé en 1989, Baastel est né de la volonté de répondre aux défis croissants liés à l'environnement, à l'équité sociale, au développement économique inclusif et à l'efficacité de l'aide. Depuis, nous avons participé à des avancées mondiales majeures : des conventions multilatérales sur l'environnement, notamment celles sur le climat et la biodiversité, à la promotion de l'égalité des genres, du développement économique inclusif et d'une gouvernance efficace. Nos services ont également évolué pour couvrir toutes les étapes du cycle de vie d'un projet, d'un programme ou d'une politique de développement international : planification stratégique, conception, mise en œuvre, suivi et évaluation.

L'ouverture de notre bureau à Bruxelles en 2005 souligne cet esprit pionnier et notre volonté d'innover en permanence. Elle nous a également permis d'étendre notre portée et de renforcer nos partenariats internationaux.

Aujourd'hui, grâce à une équipe pluridisciplinaire et à un vaste réseau de collaborateurs et de partenaires à travers le monde, Baastel est un leader reconnu en matière de développement durable inclusif, de climat, de biodiversité et de solutions basées sur la nature.

Notre marque a évolué en même temps que nous. Nous sommes fiers de présenter le nouveau look de Baastel dans ce rapport annuel. Notre nouveau logo incarne ce qui nous anime au quotidien : un développement durable accessible à tous et toutes, mettant l'accent sur la synergie entre la protection de l'environnement, la croissance économique et l'inclusion sociale, et le soutien à nos partenaires.

Nos 35 ans d'expérience et plus d'un millier de mandats dans près d'une centaine de pays nous ont façonnés et nous ont permis de nous adapter à un monde qui évolue rapidement, mais une chose reste inchangée : notre détermination à contribuer à un développement durable humain.



Engagé envers le développement durable pour toutes et tous

Reconnu pour son expertise mondiale et son impact tangible, Baastel est un chef de file en matière de développement durable depuis 1989. Avec des bureaux au Canada, en Belgique et en France, nous utilisons nos connaissances et nos outils pour soutenir des interventions qui transforment durablement les communautés et les écosystèmes.

Nous mettons notre expertise et notre expérience au service des efforts déployés par les organisations multilatérales et bilatérales, les gouvernements, les ONG, les entreprises privées et les banques de développement pour relever efficacement les défis mondiaux croissants, notamment la conservation des écosystèmes, l'adaptation au changement climatique et la promotion d'un développement économique inclusif. Notre mission est de maximiser l'impact des politiques, des programmes et des projets internationaux grâce à des solutions adaptées et innovantes.

Avec une présence et des antennes sur quatre continents, notre équipe multilingue (anglais, français, espagnol, portugais) de 45 experts travaille avec plus de 168 consultants externes affiliés et un réseau plus large de quelque 2 000 experts internationaux et nationaux du monde entier. Nous entretenons également des relations privilégiées avec plusieurs centres d'expertise des pays en développement ainsi qu'avec des experts régionaux et nationaux à qui nous pouvons faire appel pour des interventions spécifiques dans leur région.

Nos domaines d'expertise



Environnement

- Adaptation et atténuation climatiques
- Biodiversité
- Financement et politique climatique et de biodiversité
- Marchés du carbone
- Énergies renouvelables
- Efficacité énergétique
- Gestion durable des terres
- Agriculture et développement rural
- Aires protégées
- Évaluation d'impact sur l'environnement



Gestion des risques de catastrophes

- Évaluation des risques et de la vulnérabilité
- Préparation et prévention, atténuation, réponse
- Relèvement
- Réhabilitation et reconstruction



Développement social et économique

- Égalité des genres
- Santé
- Éducation
- Sécurité alimentaire
- Protection de l'enfance
- Gouvernance
- Soutien à la société civile
- Inclusion sociale
- Commerce et chaînes de valeur
- Développement du secteur privé

Nos services



Conception de projet et études de faisabilité

- Évaluation des besoins
- Diagnostics techniques
- Évaluations institutionnelles
- Études de faisabilité
- Conception d'étude et de projet
- Évaluation des mesures de sauvegarde environnementales et sociales
- Évaluation de genre
- Évaluation des risques



Renforcement des capacités

- Évaluation des besoins en formation
- Ateliers et séminaires personnalisés
- Matériel de formation et d'apprentissage
- Formation des formateurs
- Apprentissage en ligne
- Coaching et modération



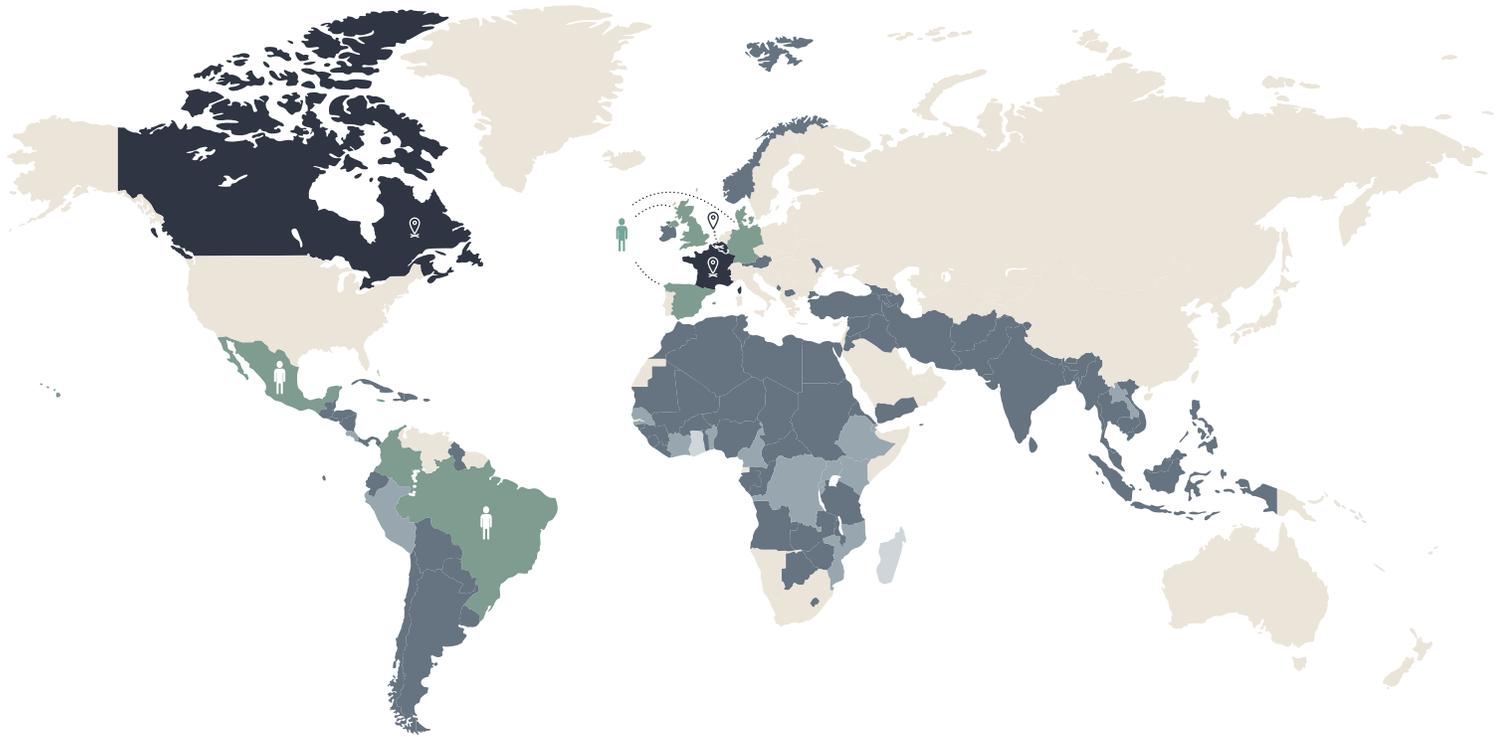
Assistance technique et planification stratégique

- Assistance technique
- Mise en œuvre de projet
- Analyse et planification stratégiques
- Analyse et développement de politiques ESG
- Études techniques et scientifiques



Suivi et évaluation

- Évaluation de projets, de programmes et de politiques
- Évaluation institutionnelle
- Études de référence
- Développement et mise en œuvre de cadres, d'outils et de systèmes de MEL
- Outils de mesure des performances et de reporting
- Systèmes de reporting en ligne

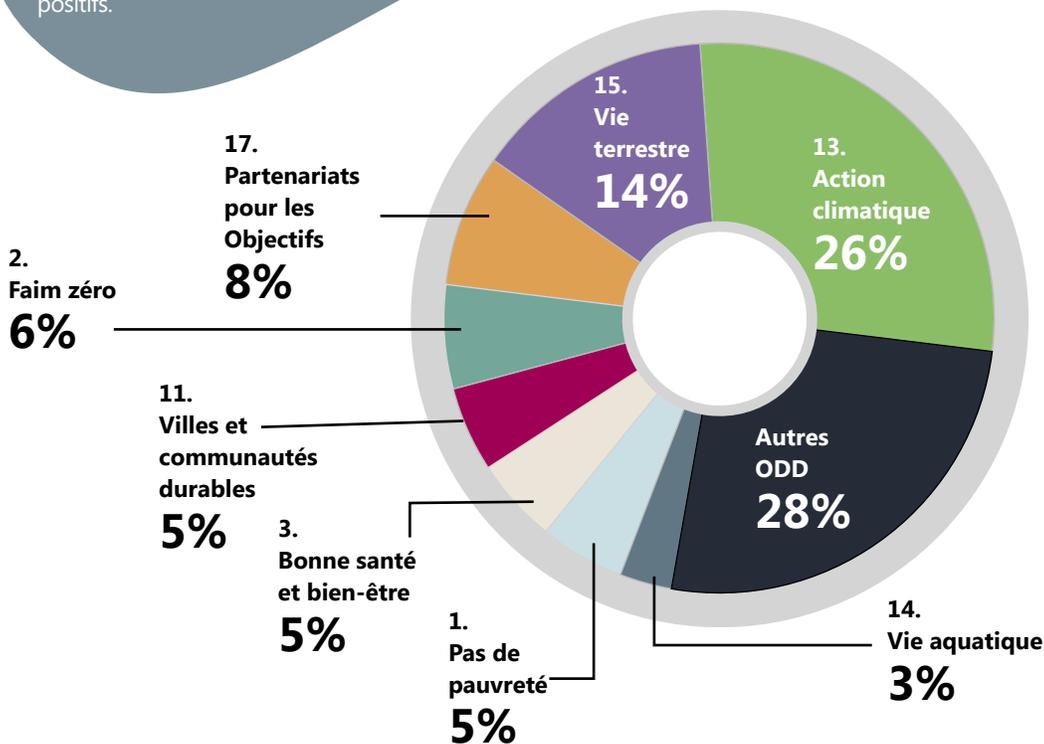


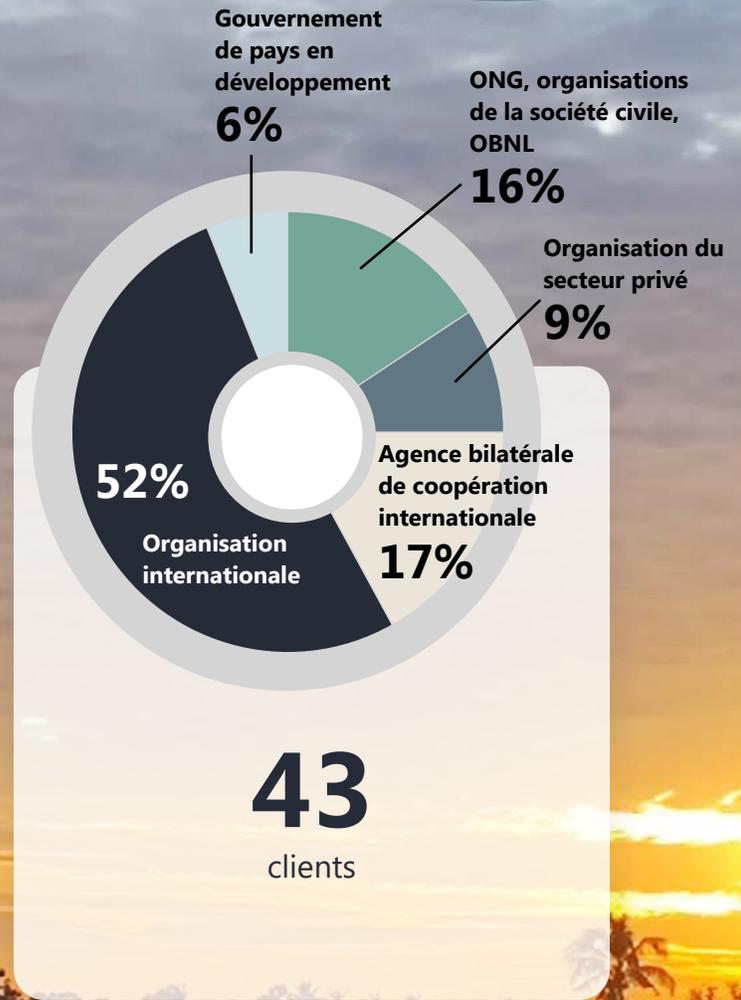
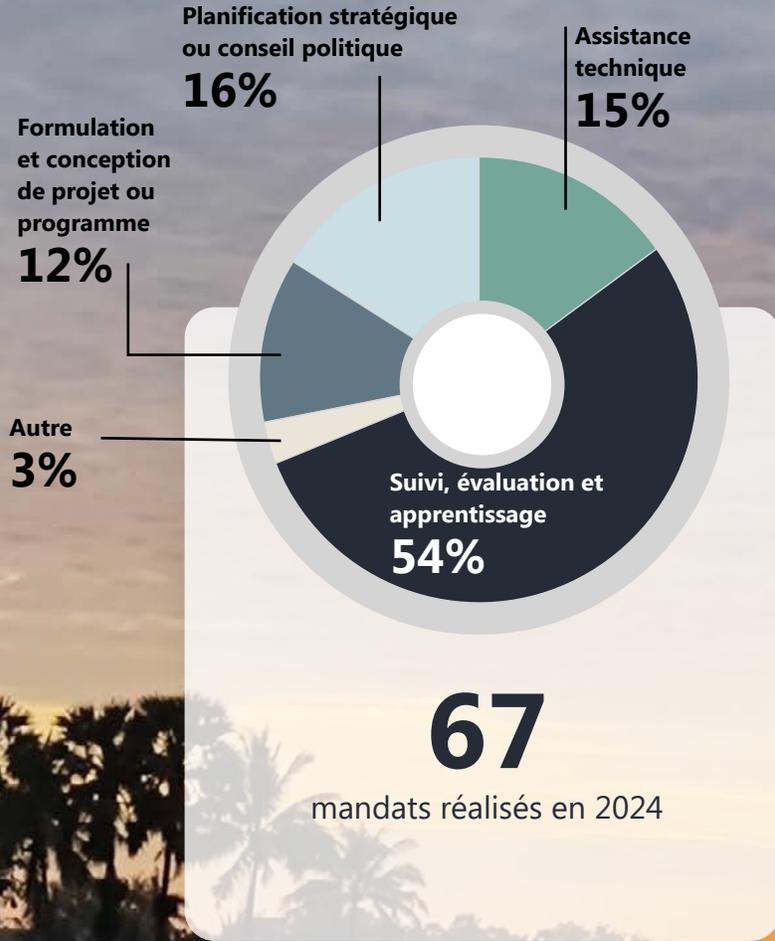
2024

Faits saillants

Notre engagement en faveur du développement durable est au cœur de notre mission. Nous alignons activement nos opérations sur les Objectifs de développement durable (ODD), en veillant à ce que la croissance de l'entreprise soit équilibrée et génère des impacts sociaux, économiques et environnementaux positifs.

Contribution de nos projets aux ODD
(% du total de projets)





”

Baastel a mené un examen approfondi, précis et détaillé d'un programme très complexe, multi-pays et impliquant deux agences, et a fourni des recommandations réalisables. L'équipe a dépassé les attentes en proposant des présentations de haute qualité et en apportant des réponses étoffées aux questions.

Les recommandations de Baastel étaient basées sur des domaines d'amélioration clairement définis et ont été expliquées en termes pratiques. Notre équipe a trouvé les recommandations pertinentes par rapport aux problèmes identifiés et utiles pour améliorer la mise en œuvre du programme.

Le cadre et la méthodologie utilisés par Baastel ont fourni une structure utile au dialogue pour réfléchir aux forces et aux faiblesses du programme. S'engager dans l'approche rigoureuse de Baastel améliorera la pensée critique de l'équipe et l'application des leçons apprises dans la prochaine phase du programme.

“



Alinea



Afrique



Égalité des genres
Action climatique
Partenariats



Assistance
technique



265 000 CAD

À propos

Plan d'action national sur le genre et le changement climatique

Lancé en 2021 par le ministère fédéral de l'Environnement avec le soutien du Women Environmental Program (WEP), ce plan oriente les actions visant à atténuer les impacts du changement climatique sur les groupes vulnérables, en particulier les femmes. Il s'aligne sur le Plan d'action pour l'égalité des genres de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (UN Climate Change) afin de promouvoir le renforcement des capacités, le leadership et la mise en œuvre des stratégies de lutte contre le changement climatique en tenant compte des spécificités de genre.

Baastel en action

Renforcer les capacités pour une gouvernance climatique inclusive

Le Nigeria est l'un des premiers pays africains à élaborer un plan d'action national pour faire face aux impacts disproportionnés du changement climatique sur les femmes et les groupes vulnérables. Baastel a contribué à cette initiative transformatrice en fournissant une formation ciblée pour promouvoir une action climatique sensible au genre et donner aux femmes et aux jeunes les moyens d'exercer un leadership en matière de climat.

Champ d'intervention

Le mandat de Baastel comprenait l'élaboration de matériel de formation et l'organisation de trois ateliers hybrides utilisant des méthodes adaptatives et interactives et ciblant les principaux groupes d'intervenants :

- Organisations de la société civile (OSC) : Renforcement de la capacité à plaider en faveur de politiques climatiques sensibles au genre, à s'engager dans les négociations sur le climat et à jouer un rôle de leader dans l'action climatique.
- Gouvernements nationaux : Renforcement des connaissances et de la capacité des institutions climatiques à mettre en œuvre des politiques inclusives et sensibles au genre.
- Professionnels des médias : Acquisition des compétences en matière de mise en récit et de communication pour plaider en faveur d'une action climatique respectueuse de l'égalité des genres et socialement inclusive.

Résultats

Les efforts de Baastel ont considérablement augmenté la capacité des participant-es à faire progresser les initiatives climatiques sensibles au genre :

- Au moins **75 %** des participants à chaque formation étaient des femmes
- **86%** des participants des OSC ont acquis des compétences pour identifier les leviers d'intégration du genre dans la planification climatique
- **78%** des représentants du gouvernement ont déclaré être plus confiants pour défendre l'égalité des genres dans les stratégies climatiques
- Les professionnels des médias ont mis au point des techniques de narration efficaces et tenant compte du genre qui ont permis d'accroître l'engagement du public en faveur de l'action climatique

Perspectives et leçons apprises pour renforcer l'action climatique

Baastel a dirigé une évaluation mondiale du Fonds de partenariat pour le carbone forestier (FCPF), mettant en lumière ses 15 années de succès dans la lutte contre le changement climatique et l'avancement du mécanisme de financement pour « la réduction des émissions dues à la déforestation et à la dégradation des forêts dans les pays en développement » (REDD+). Nos conclusions contribuent à façonner l'avenir des programmes internationaux REDD+.

Champ d'intervention

- Examen approfondi des documents
- Enquêtes en ligne et entretiens en personne
- Une combinaison de 12 études de cas nationales provenant du groupe mondial des pays participant au FCPF
- Quatre études de cas thématiques
- Analyse des données et atelier avec les parties prenantes

Résultats

Le FCPF a joué un rôle déterminant pour :

- Renforcer la capacité de préparation des pays participants
- Développer de mécanismes nationaux de paiement axés sur les résultats (PAR)
- Piloter des systèmes PAR à grande échelle pour protéger les forêts et soutenir les communautés

Les leçons à tirer pour les initiatives futures :

- Trouver l'équilibre entre la complexité de la mesure, de la déclaration et de la vérification (MRV) pour les crédits de carbone à haute intégrité, la nécessité d'un accès rapide au financement et l'impact du partage des bénéfices au niveau local
- S'assurer que les investissements dans la préparation mènent à des résultats durables
- Reconnaître le rôle essentiel des avantages non liés au carbone en établissant des directives claires pour les contrôler
- Tirer parti de la coopération du secteur privé pour la réussite de la REDD+



Banque mondiale



Global



Action climatique
Vie terrestre



Évaluation



681 300 USD

À propos

FCPF

Créé en 2008, le FCPF est le plus grand mécanisme de financement multilatéral pour la REDD+. Il fournit un soutien à la préparation et des paiements basés sur la performance aux pays tropicaux et subtropicaux. Il a jeté les bases de solutions climatiques évolutives et axées sur les résultats qui intègrent la conservation des forêts, une gestion durable et l'amélioration des stocks de carbone.





**United Nations
Evaluation Group
(UNEG)**



Global



Partenariats



Évaluation



77 306 USD

À propos

UNEG

Groupe des Nations Unies pour l'évaluation (UNEG) est un réseau professionnel qui fait progresser l'évaluation dans le système des Nations unies afin d'améliorer la responsabilité et l'efficacité. Pour accroître son orientation stratégique et son efficacité, l'UNEG fonctionne depuis 2014 selon une stratégie quinquennale qui guide son travail de promotion et d'harmonisation de la pratique de l'évaluation dans le système des Nations unies.

Améliorer la responsabilité et la gouvernance

Baastel a mené un examen complet de la stratégie 2020-2024 du Groupe des Nations Unies pour l'évaluation (UNEG), en évaluant sa pertinence, ses progrès et sa gouvernance afin de guider l'élaboration du prochain cadre de l'UNEG pour 2025-2029. Cette initiative reflète l'évolution de l'approche du système de développement de l'ONU en matière de responsabilité, des ODD et de l'Agenda 2030.

Champ d'intervention

L'examen à mi-parcours a porté sur l'évaluation des travaux et des programmes de l'UNEG entre 2019 et 2022. Les activités clés comprenaient :

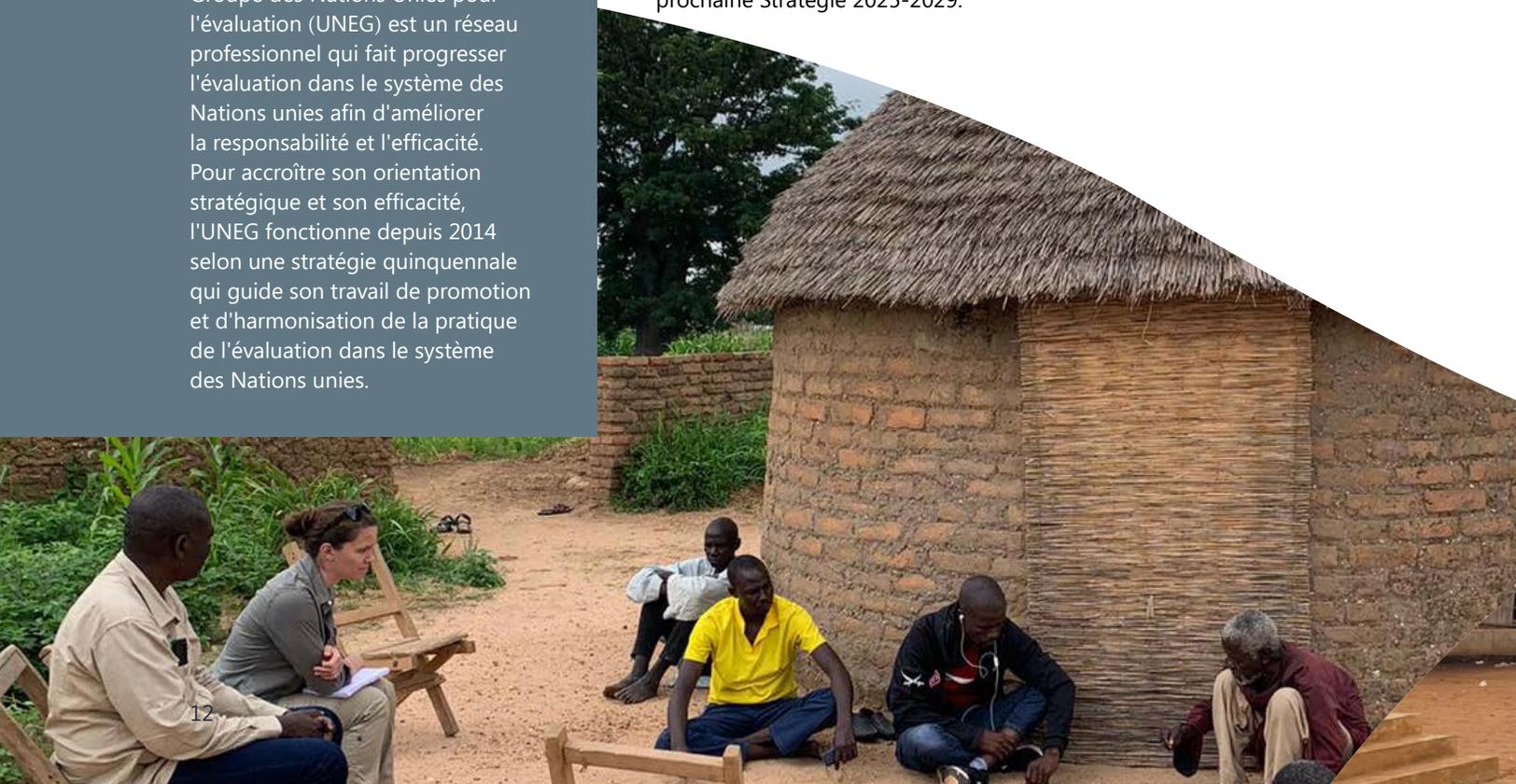
- Mener des études documentaires, des enquêtes auprès des parties prenantes et des entretiens pour recueillir des informations
- Effectuer une analyse SWOT pour identifier les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces
- Engager les parties prenantes de l'UNEG par le biais d'un atelier participatif pour présenter les résultats et recueillir les commentaires

Résultats

L'examen a mis en évidence :

- La capacité de l'UNEG à s'adapter à l'évolution du paysage de l'évaluation des Nations Unies
- La pertinence continue de la stratégie 2020-2024 pour répondre à l'intérêt croissant des États membres et des dirigeants pour l'évaluation
- Les domaines dans lesquels les ressources financières et la gouvernance interne peuvent être améliorées afin de soutenir les objectifs stratégiques futurs

Les recommandations visent à renforcer l'accent mis par l'UNEG sur la responsabilité, l'intégration de l'évaluation et la préparation de la prochaine Stratégie 2025-2029.



Soutenir la gestion des catastrophes à Antigua et Barbuda

À la suite de l'impact catastrophique de l'ouragan Irma, Baastel s'est associé au gouvernement d'Antigua-et-Barbuda pour renforcer la préparation aux catastrophes et les efforts de rétablissement. Cette initiative visait à réviser le plan national de gestion des catastrophes et à élaborer un plan de gestion des catastrophes pour le secteur social afin de renforcer la résilience dans tout le pays.

Champ d'intervention

Révision du plan national de gestion des catastrophes

- Examen du cadre existant et identification des dangers par le biais d'une analyse et d'un profilage détaillés
- Animation des ateliers de consultation locale pour tester et évaluer le plan révisé
- Identification des besoins en formation et mise en place de programmes d'éducation et de sensibilisation du public

Élaboration du plan de gestion des catastrophes pour le secteur social

- Comblent les lacunes du cadre national de gestion des catastrophes
- Élaborer des procédures d'évacuation et une trousse d'évaluation des besoins socio-économiques après une catastrophe
- Développer un plan intégré pour le secteur social et un cadre de suivi et d'évaluation pour monitorer les résultats
- Organiser un atelier de validation par les parties prenantes misant sur le renforcement des capacités et la formation à la communication

Résultats

Les plans révisés sont socialement inclusifs et sensibles au genre, ce qui garantit une gestion et des secours équitables et efficaces en cas de catastrophe :

- Renforcement de la préparation aux catastrophes et des stratégies de réponse adaptées aux besoins locaux
- Engagement et sensibilisation accrus de la communauté par le biais d'ateliers et de programmes de formation
- Des cadres améliorés pour les évaluations socio-économiques post-catastrophe afin de favoriser des efforts de rétablissement plus rapides



Gouvernement d'Antigua et Barbuda



Caraïbes



Action climatique



Planification stratégique



135 035 USD

À propos

Impact de l'ouragan Irma

Le 6 septembre 2017, l'ouragan Irma a touché terre à Barbuda sous la forme d'une tempête de catégorie 5, causant des dégâts catastrophiques sur l'île et affectant gravement la santé, l'éducation et d'autres services sociaux de base. En réponse, le pays a reçu un prêt de 29 millions de dollars de la Banque de développement des Caraïbes pour reconstruire les infrastructures essentielles. Le gouvernement du Canada a également apporté son soutien à la mise en œuvre du programme de redressement.





**Affaires mondiales
Canada (AMC)**



Global



**Partenariats
Pas de pauvreté**



Évaluation



126 250 CAD



Faire progresser les ODD grâce à l'innovation financière

Baastel a réalisé une évaluation formative du projet Supporting Blended Finance, une initiative pionnière visant à lever les obstacles financiers aux Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU d'ici 2030. Cette approche associe les investissements publics et privés pour financer des projets dans différents secteurs, notamment le développement économique, l'action climatique et l'égalité des genres.

Champ d'intervention

L'évaluation de Baastel s'est concentrée sur l'intégration de l'égalité des genres et la viabilité financière du projet. Les activités clés comprenaient :

- Examen des documents clés du projet
- Élaboration d'un plan de travail structuré
- Entretiens avec des informateurs clés et enquêtes en ligne
- Analyse des progrès et de l'impact

Résultats

L'évaluation a mis en évidence l'utilisation innovante par le projet du financement mixte pour combler les déficits de financement critiques pour les ODD :

- L'efficacité du modèle à attirer des investissements du secteur privé avec des rendements potentiels
- La priorisation de l'égalité des genres en tant qu'objectif central
- L'adaptation du modèle de financement mixte pour libérer des ressources favorisant des projets durables et à fort impact

Pour maximiser l'impact, l'évaluation a recommandé de :

- Renforcer les mécanismes de suivi et de communication des résultats en matière de genre
- Élaborer des directives claires pour l'utilisation stratégique de la finance mixte
- Améliorer la collaboration entre les parties prenantes publiques et privées pour garantir l'alignement sur les cibles des ODD

À propos

Supporting Blended Finance

Le projet vise à combler le déficit de financement des ODD en mobilisant des capitaux provenant de sources multiples, notamment des secteurs privé et philanthropique. Il se concentre sur l'amélioration de l'accès aux produits de financement mixte innovants et sur le renforcement des capacités des parties prenantes à concevoir et à mettre en œuvre des modèles de financement mixte efficaces. En mars 2024, le projet a atteint des objectifs importants avec l'organisation de 70 événements de formation et d'engagement avec 2 500 praticiens, la production de rapports analytiques approfondis et l'octroi de 66 subventions d'une valeur de 17 millions de dollars pour mettre à l'échelle des initiatives de finance innovante à travers le monde.



Union internationale
pour la conservation
de la nature (UICN)



Amérique latine



Vie terrestre
Action climatique



Conception
de projet



162 110 USD

Protéger la Selva Maya

Dans le cadre du Programme intégré pour les forêts mésoaméricaines GEF-8, le projet "Forêts Mésoaméricaines du Mexique" vise à lutter contre les menaces de déforestation et de dégradation dans la forêt de la Selva Maya. Cette initiative, dirigée par l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) en tant qu'agence principale du Fonds pour l'environnement mondial (FEM), a pour objectif de favoriser un changement transformationnel en améliorant la gouvernance, en mobilisant des ressources financières et en renforçant les capacités des peuples autochtones et des communautés locales.

Champ d'intervention

Baastel a conçu le projet selon une approche en plusieurs phases qui comprenait :

- 1 Coordonner un processus de consultation des parties prenantes ouvert à tous et toutes
- 2 Mener des évaluations pour identifier les possibilités d'améliorer la gestion des zones protégées, la conservation communautaire, les investissements durables, les améliorations des politiques et les mécanismes de financement innovants
- 3 Organiser des ateliers de développement de projet, de validation des données et de mobilisation des parties prenantes
- 4 Préparer et perfectionner des documents de projet essentiels pour répondre aux normes d'approbation du FEM, y compris les systèmes de gestion environnementale et sociale et les évaluations des risques de protection

Résultats

Le projet vise à produire quatre résultats transformateurs :

- 1 Gouvernance et politique : Renforcement des politiques et des plans d'utilisation des terres qui valorisent la biodiversité et les avantages écologiques de la Selva Maya
- 2 Protection et restauration : Augmentation des efforts de conservation grâce au renforcement des capacités et aux solutions basées sur la nature
- 3 Financement : Accroissement des investissements grâce à des instruments financiers innovants et des partenariats public-privé
- 4 Coopération régionale : Amélioration de la collaboration, du partage des connaissances et de la sensibilisation à la conservation des forêts

À propos

Programme intégré des forêts mésoaméricaines

Cette initiative vise à conserver les forêts primaires de la Mésoamérique, qui sont des habitats vitaux pour les espèces menacées, des réservoirs critiques de carbone et des ressources essentielles pour des millions de personnes. Alors que près de la moitié des habitats naturels de la région ont disparu et que les forêts restantes font face à une déforestation sévère, le cycle de financement GEF-8 (2022-2026) soutient des actions ciblées pour protéger ces écosystèmes cruciaux. Le programme se concentre sur l'extension et la gestion des aires protégées, la promotion de politiques durables, la mobilisation de financements pour la conservation et la sensibilisation aux bénéfices inestimables que les forêts apportent tant au niveau local qu'international.

NOTRE ENGAGEMENT EN MATIÈRE D'ESG

Nous nous engageons à soutenir le développement durable de manière holistique, à la fois dans nos activités et en aidant nos clients à fournir des solutions de développement durable efficaces tout au long du cycle des projets.

Le plan stratégique 2024-2027 de Baastel met fortement l'accent sur l'approfondissement de notre engagement en faveur de la durabilité. Le plan stratégique comprend des actions visant à :

- Renforcer les processus et les systèmes
- Améliorer l'attraction, le développement et la rétention des employés
- Faire évoluer le Plan vert de Baastel
- Développer des solutions plus durables et plus inclusives pour les clients
- Renforcer et étendre les pôles régionaux pour améliorer l'expertise régionale spécifique et le développement de l'organisation
- Améliorer le processus de rapportage des impacts



GÉRER L'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT

En 2024, Baastel a rejoint la Coalition canadienne sur le changement climatique et le développement (C4D), où les organisations de développement international et de protection de l'environnement partagent leurs connaissances et prennent des mesures concertées pour influencer les politiques et faire progresser l'adaptation au changement climatique et les objectifs de développement.

De plus, depuis 2018, nos efforts pour réduire l'empreinte environnementale de nos activités et atténuer les impacts négatifs sont guidés par notre Plan vert, qui vise à :

- Minimiser les émissions liées aux activités de Baastel, notamment en ce qui concerne les voyages en avion
- Réduire la consommation de ressources de bureau et gérer les impacts environnementaux de manière plus efficace
- Contrôler et améliorer notre performance environnementale

Le Plan vert continuera d'évoluer dans le cadre du plan stratégique 2024-2027 de Baastel, garantissant ainsi la réalisation des objectifs de durabilité à long terme de l'entreprise.

L'un des impacts environnementaux les plus importants de Baastel provient des voyages en avion, qui constituent notre plus grande source d'émissions de gaz à effet de serre (GES). Nous encourageons dans la mesure du possible les solutions de rechange au transport aérien. Depuis 2019, nous sommes associés à Planetair.ca pour compenser les émissions inévitables et soutenir des projets d'atténuation climatique certifiés Gold Standard.

En 2024, Baastel a compensé 213 tonnes métriques d'émissions de CO² générées par les voyages en avion.

Par ailleurs, la politique de télétravail et le programme d'avantages sociaux de Baastel qui visent à encourager l'utilisation de modes de transport alternatifs pour les déplacements au bureau ont favorisé la réduction des émissions de GES liées au transport.



BIEN-ÊTRE DES EMPLOYÉ·ES

Nous reconnaissons que le talent et l'engagement de notre équipe sont des atouts inestimables pour notre réussite et nous ont permis de fournir des solutions de qualité et de favoriser des relations à long terme avec nos clients.

Pour aider les employés et employées à maintenir un bon équilibre entre vie professionnelle et vie privée, Baastel offre un environnement de travail flexible et favorable qui comprend des options de télétravail, des horaires de travail flexibles et des horaires à temps partiel. Cela permet non seulement de répondre aux besoins individuels, mais aussi de favoriser une culture de confiance et de respect, tout en contribuant à la satisfaction au travail et à la fidélisation des employés.

Pour soutenir la croissance professionnelle des employés, et conformément au plan stratégique 2024-2027, Baastel s'efforcera d'améliorer l'accès à la formation et s'assurera que les membres de son équipe développent leurs compétences et diversifient leur expertise afin de continuer à réussir dans leurs rôles.

GOVERNANCE ET RESPONSABILITÉ

Baastel reconnaît l'importance de structures de gouvernance solides pour gérer efficacement ses efforts en matière d'ESG. Le conseil d'administration est chargé de superviser les activités ESG avec le soutien de deux communautés de pratique (CoP) dirigées par des consultantes spécialisées de Baastel, la CoP ESG et la CoP Égalité des genres et inclusion sociale (GESI). Ces groupes internes, créés en 2024, visent à fournir une plateforme aux employés de différents départements pour partager leurs connaissances, identifier les opportunités commerciales et diriger les efforts pour s'assurer que les principes ESG et GESI sont intégrés dans les politiques, les procédures et les pratiques de l'entreprise au cours des prochaines années.



Baastel

92 Rue Montcalm
Gatineau (Québec) Canada
+1 (819) 595-1421

Rue de Namur 43, 1000 Bruxelles
Belgique
+32 (2) 35 54 111

information@baastel.com

